



Slovenija-transplant

REBALANS PROGRAMA DELA IN
FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2024
ZAVODA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE
ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA TRANSPLANT

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

Ljubljana, oktober 2024

VSEBINA

UVOD	1
1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU	5
2 ZAKONSKE PODLAGE	7
2.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov	7
2.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo rebalansa finančnega načrta	7
2.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant	8
2.4 Interni akti zavoda	9
3 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO rebalansa FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2024	11
4 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2024	12
4.1 Naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz zakonodaje	12
4.2 Donorski program	12
4.3 Povezovanje s transplantacijskim programom	12
4.4 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov	13
4.5 Povzetek letnih ciljev za leto 2024	14
4.5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacij Eurotransplant. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.	15
4.5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti.	16
4.5.3 Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotoljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv	18
4.5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij)	19
4.5.5 Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT)	20
4.5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj	21
4.5.7 Spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja	23

4.5.8	Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti	24
4.5.9	Upravljanje in vodenje registrov	25
4.5.10	Komuniciranje z javnostmi	27
4.5.11	Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju	32
4.5.12	Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv	37
4.5.13	Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov	38
4.5.14	Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov	41
4.5.15	Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana	41
4.5.16	Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti ...	43
4.5.17	Pozitivno poslovanje zavoda	45
4.5.18	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	45
4.5.19	GDPR	46
4.5.20	Dodatno financiranje registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija Donor	46
4.6	<i>Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ</i>	53
4.6.1	Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF	53
4.6.2	Register obvladovanja poslovnih tveganj	54
4.6.3	Aktivnosti na področju NNJF	55
5	KAZALNIKI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV	56
6	REBALANS FINANČNEGA NAČRTA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	58
6.1	<i>Načrtovani prihodki</i>	58
6.2	<i>Načrtovani odhodki</i>	58
6.2.1	Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev	59
6.2.2	Načrtovani stroški dela	59
6.2.3	Načrtovani stroški amortizacije	60
6.3	<i>Načrtovan poslovni izid</i>	60
6.4	<i>Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti</i>	61
6.5	<i>Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka</i>	61
7	PLAN KADROV	62
7.1	<i>Zaposlenost</i>	62
7.2	<i>Ostale oblike dela</i>	62
7.3	<i>Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem</i>	63
7.4	<i>Izobraževanje, specializacije in pripravništva</i>	63
8	PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2024	64
8.1	<i>Plan investicij</i>	64

8.2	<i>Načrt vzdrževalnih del</i>	64
8.3	<i>Plan zadolževanja</i>	65
PRILOGE		66

KAZALO TABEL

Tabela 1: Plan notranjih revizij	54
Tabela 2: Plan revizij računovodskih izkazov	54
Tabela 3: Register obvladovanja poslovnih tveganj	55
Tabela 4: Merljivi cilji 2023	56
Tabela 5: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2023	58
Tabela 6: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2023	58
Tabela 7: Načrtovani poslovni izid	60

UVOD

Pričujoč dokument Rebalans programa dela in finančnega načrta Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant se sprejema zaradi odobritve dodatnih sredstev s strani Ministrstva za zdravje v višini 612.761,75 EUR. Ministrstvo za zdravje je sredstva odobrilo z dopisom, dne 3. 10. 2024. Omenjena sredstva so namenska in bodo porabljena za plačilo storitev povezanih z vpisom darovalcev v slovenski register Slovenija-donor in svetovni register nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic WMDA. Podrobnejši opis porabe sredstev je predstavljen v poglavju 4.5.20 – Dodatno financiranje registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija Donor.

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je od ustanovitve (2000) osrednja nacionalna ustanova, ki povezuje vse deležnike s področja presaditve delov človeškega telesa za namen zdravljenja. V skladu s statutom ter nacionalno zakonodajo je Slovenija-transplant odgovoren za razvoj, optimizacijo in racionalizacijo dejavnosti zdravljenja s presaditvijo, predvsem z ureditvijo donorskega programa in pridobivanjem organov in tkiv. Temeljne naloge zavoda so tudi:

- koordinacija pridobivanja organov in tkiv za presaditve;
- zagotavljanje sledljivosti, transparentnosti, kakovosti in varnosti v nacionalnem sistemu;
- vsakodnevno sodelovanje pri izmenjavi organov ter pri izmenjavi dobrih kliničnih praks in rezultatov (medicinskih in humanističnih) raziskav z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant, katere enakovredni član smo od leta 2002;
- ozaveščanje in informiranje različnih javnosti ter izobraževanje zdravstvenega osebja o darovanju in pridobivanju delov človeškega telesa z namenom zdravljenja.

V letu 2024 bomo nadaljevali po načrtani poti, s poudarkom na detekciji vseh morebitnih in možnih darovalcev. V ospredju bo še naprej zagotavljanje kakovosti in varnosti v donorskem programu. V nacionalnem donorskem programu bomo nadgrajevali ukrepe za izboljšave, ki jih zaznavamo na osnovi programa zagotavljanja kakovosti. Še vedno je prostor za optimizacijo detekcije umrlih darovalcev, predvsem v splošnih bolnišnicah, kjer je frekvenca darovalcev praviloma manjša, kot v obeh UKC. Nadaljevali bomo tudi z rednim izobraževanjem v živo, ki predstavlja naše najmočnejše in pogosto tudi edino orodje za osveščanje strokovne javnosti. V letu 2024 bomo kreirali posebne vsebine, ki bodo eksplicitno namenjene osveščanju strokovne javnosti o detekciji darovalcev na internističnih OIM in Urgenci, vključno s programom darovanja po kontroliranem zastoju srca in dihanja. Nadaljevali bomo tudi s prenovo pravilnika za ugotavljanje možganske smrti, predvsem tistih členov, kjer je potrebna posodobljena diktacija s strani sodelujočih etikov, saj pravilnik iz leta 2001 ni predvideval razvoja v smeri darovanja po cirkulatornem zastoju .

Do poletja 2024 bomo zaključili z razvojem spletne aplikacije Nacionalnega programa za tkiva in celice in pričeli z implementacijo v vseh sodelujočih ustanovah. V primeru odobritev sredstev s strani MZ bomo v letošnjem letu pričeli s projektom celostne prenove informacijskega sistema zavoda. Osnovni namen projekta je izdelava sodobnega informacijskega sistema, ki bo nudil učinkovito, strokovno ustrezno (glede na potrebe zagotavljanja kakovosti, varnosti, preglednosti in sledljivosti organov in tkiv) in cenovno ugodno informacijsko podporo izvajanju poslovnih in strokovnih procesov znotraj zavoda, kakor tudi podporo postopkom za izvajanje donorskega programa in povezavam med donorskimi bolnišnicami in drugimi ustanovami, ki so vključene v transplantacijsko mrežo. Vse posodobitve sledijo zakonskim določbam in obveznostim, kot jih določa nacionalna zakonodaja na področju zdravljenja s presaditvijo organov in tkiv. Posodobitve sledijo tudi zahtevam evropskih direktiv in najsodobnejšim strokovnim smernicam za izvajanje dejavnosti.

Na razvojno-raziskovalnem področju bomo nadaljevali z objavljanjem izvirnih in preglednih znanstvenih člankov ter umeščanjem v mednarodno strokovno skupnost. Z Eurotransplantom bomo nadaljevali z učinkovitim sodelovanjem v odborih, so-oblikovali bomo temeljne dokumente in spremljali razvoj na informacijskem področju, ki bo, med drugim zaradi zagotavljanja kompatibilnosti, zahteval prilagoditve na nacionalni ravni.

Intenzivno bomo delovali tudi v mednarodnem prostoru, saj nam takšna oblika sodelovanja bistveno olajša nadaljnji razvoj dejavnosti. Sodelujemo pri kreiranju priročnika, raznih priporočil in resolucij. Poleg tega sodelujemo pri pripravi evropske uredbe, ki bo omogočala kakovostno in transparentno delovanje na področju tkiv, celic in krvi. Nadaljevali bomo s sodelovanjem pri mednarodnih projektih, ki nam olajšujejo reševanje izzivov na nacionalni ravni s sooblikovanjem rešitev in izmenjevanjem dobrih praks. Dejavnost darovanja in zdravljenja s presaditvijo je namreč zelo hitro rastoča dejavnost v zdravstvu, ki zahteva ekspertno znanje. S sodelovanjem v mednarodnem prostoru zavod skrbi za hiter prenos najnovejših in najbolj učinkovitih praks v naš nacionalni prostor z ustreznimi prilagoditvami, ki so v skladu s trenutno veljavno zakonodajo.

Na področju komunikacije in ozaveščanja javnosti bomo ohranjali dobre odnose z mediji, komunicirali z javnostmi prek prenovljene spletne strani in družbenih omrežij (Facebook, Instagram). Kljub družbeni in zdravstveni krizi bomo s kredibilnim, neposrednim in rednim komuniciranjem ohranjali zaupanje v dejavnost in spodbujali k opredelitvi glede posmrtnega darovanja. Donorska in transplantacijska dejavnost sta bili že v preteklih letih pogosto izpostavljeni kot svetli točki v zdravstvu, in s tem bomo nadaljevali.

Pričujoči Program dela in finančni načrt je zasnovan v skladu z zakonodajo, določbami Ministrstva RS za zdravje in internimi akti zavoda Slovenija-transplant. Cilje smo zastavili realistično, a hkrati ambiciozno, saj stremimo k dvigu ravni opravljenih nalog ter nadaljnjemu razvoju dejavnosti. Zavedamo se, da je zdravstvena situacija v marsičem negotova, a ne

glede na ovire bomo poskušali realizirati zastavljene naloge. Prioritetno pa si bomo še naprej z vsemi močmi in odgovorno prizadevali, da bomo kljub kadrovskemu in prostorskemu pomanjkanju, izgorelosti zdravstvenih delavcev in občasni preobremenjenosti oddelkov za intenzivno medicino, zagotavljali izvajanje donorsko-transplantacijske dejavnosti v celotni nacionalni mreži na najvišjem možnem nivoju.

Andrej Gadžijev, dr. med.

Direktor in odgovorni zdravnik

I. PREDLOG REBALANSA FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2024 VSEBUJE:

SPLOŠNI DEL: Finančni načrt za leto 2024 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21):

- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2024
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2024
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2024

POSEBNI DEL z obveznimi prilogami:

- Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2024
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2024
- Obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2024
- Obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2024
- Priloga – AJ PES bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV REBALANSA FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2024

1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Logotip:	
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.909 Druge zdravstvene dejavnosti
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	Svet zavoda: PREDSTAVNIKI USTANOVITELJA: - Alek Valenčič – predsednik - Karmen Leban Polanc - Samo Kodrin - Anonija Setničar PREDSTAVNIK ZAVAROVANCEV ZZS: - Igor Velušček

	PREDSTAVNICA UPORABNIKOV: - Breda Božnik PREDSTAVNIK ZAPOSLENIH V SLOVENIJA-TRANSPLANTU: - dr. Boštjan Kušar – podpredsednik Strokovni svet: - je trenutno v fazi sestave zaradi iskanja najbolj učinkovitih sodelujočih oseb
Dejavnost:	Seznam dejavnosti: - obdelava podatkov; - dejavnosti, povezane s podatkovnimi bazami; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike; - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktor:	Andrej Gadžijev, dr. med.

2 ZAKONSKE PODLAGE

2.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US in 84/23 – ZDOsk-1),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1 in 78/23),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21)

2.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo rebalansa finančnega načrta

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18, 79/19, 10/21, 203/21 in 158/22),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),

- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22 in 106/23),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022)

2.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15),
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT),
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ),
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17),
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16),
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16),
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16),
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16),
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15),
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),

- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03),
- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03),
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02),
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01),
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77),
- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ).

2.4 Interni akti zavoda

- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasja za delo pri drugem delodajalcu,

- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o službenih odsotnostih,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru.

3 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO REBALANSA FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2024

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2024 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2024,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (ZIPRS2425) (Uradni list RS, št. 123/23),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 162/22),
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21 in 139/22).

Pri izdelavi rebalansa finančnega načrta 2024 smo upoštevali tudi ključne agregate Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2023 Urada za makroekonomske analize in razvoj za leto 2024 (rasti so izražene v %):

- | | |
|---|-------|
| - realna rast bruto domačega proizvoda | 2,8 % |
| - nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega | 5,6 % |
| o od tega v javnem sektorju | 4,0 % |
| - realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega | 1,7 % |
| o od tega v javnem sektorju | 0,1 % |
| - nominalna rast prispevne osnove (mase plače) | 6,5 % |
| - letna stopnja inflacije ($\text{december}_t/\text{december}_{t-1}$) | 3,1 % |
| - inflacija (povprečje leta) | 3,9 % |

4 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2024

4.1 Naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz zakonodaje

Naloge prikazujemo po posameznih področjih, in sicer:

- donorski program,
- povezovanje s transplantacijskim programom,
- zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti,

4.2 Donorski program

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15, v nadaljevanju ZPPDČT), so:

- strokovni nadzor s svetovanjem donorskim in transplantacijskim centrom v zvezi z vzpostavitvijo in posodabljanjem sistema za kakovost in varnost organov;
- imenovanje pooblaščenih oseb za zbiranje opredelitev darovalcev za časa življenja;
- izdajanje ustreznih strokovnih smernic donorskim in transplantacijskim centrom, ki so vključeni v katerokoli stopnjo postopka od darovanja do presaditve ali uničenja;
- usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov ter transplantacijskih koordinatorjev;
- sodelovanje pri proučevanju medicinskih, pravnih, etičnih, ekonomskih in socialnih vprašanj pridobivanja in presaditve;
- koordinacija dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov;
- zagotavljanje 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev;
- seznanjanje javnosti s pomenom darovanja za časa življenja in po smrti zaradi presaditve drugi osebi.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi Zakona o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT, v nadaljevanju ZKVČTC) so:

- promocijske dejavnosti in obveščanje javnosti za podporo darovanja tkiv in celic.

4.3 Povezovanje s transplantacijskim programom

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- vodenje čakalnih seznamov prejemnikov,
- sodelovanje z Eurotransplantom,
- koordinacija presaditve organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah,

- svetovanje transplantacijskim centrom.

4.4 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- upravljanje sistema za poročanje o hudih neželenih dogodkih in hudih neželenih reakcijah ter obvladovanje takih primerov;
- nadzor nad izmenjavo organov z drugimi državami članicami Evropske unije in tretjimi državami;
- vzpostavitev in upravljanje centralnega registra;
- vodenje evidence o dejavnosti donorskih in transplantacijskih centrov, vključno s številom živih in mrtvih darovalcev, o vrstah in številu odvzetih in presajenih ali drugače odstranjenih organov v skladu s tem zakonom in predpisi o varstvu osebnih podatkov;
- vzpostavitev sistema dodeljevanja in uporabe nacionalne identifikacijske številke;
- vzpostavitev in upravljanje zbirke podatkov o opredeljenih darovalcih;
- vzpostavitev in upravljanje evidence o izdanih dovoljenjih donorskim in transplantacijskim centrom ter evidence o bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjih, centralnih transplantacijskih koordinatorjih in kliničnega transplantacijskega koordinatorja;
- dograjevanje in vzdrževanje osrednjega informacijskega sistema za dejavnost pridobivanja, presaditve in uničenja;
- zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino;
- priprava in objava letnega poročila o dejavnostih preskrbe z organi na državni ravni in poročanje pristojnim organom Evropske unije ali državam članicam Evropske unije.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi ZKVČTC so:

- vodenje osrednjega informacijskega sistema za transplantacijsko dejavnost, ki izhajajo iz zakona o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv namenjenih za zdravljenje,
- priprava sprotnih poročil za tkiva in celice in letno poročilo o dejavnostih, ki se izvajajo po zakonu o celicah in tkivih,
- ustanovitev in vzdrževanje javno dostopnega registra za tkiva in celice s podatki o dejavnostih ustanov za tkiva in celice,
- zbiranje podatkov za vodenje sistema histovigilance, torej s sistemom organiziranih postopkov nadzora v zvezi z ugotavljanjem, sporočanjem in zbiranjem podatkov o hudih nezaželenih dogodkih ali reakcijah pri darovalcih ali prejemnikih tkiv in celic ter njihovo epidemiološko spremljanje.

4.5 Povzetek letnih ciljev za leto 2024

POVZETEK CILJEV ZA LETO 2024

1. Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant. Doseči stabilnost na področju donorske dejavnosti s ciljem 30 aktivnih darovalcev / milijon prebivalcev.
2. Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti,
3. Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
4. Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij).
5. Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT).
6. Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj.
7. Nadaljnje spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.
8. Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
9. Upravljanje in vodenje registrov ter izmenjava podatkov z ET in drugimi evropskimi državami.
10. Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek nove spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Redne objave kvartalnega spletnega novičnika za strokovno javnost.
11. Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
12. Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.
13. Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
14. Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
15. Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana.
16. Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti, realizacija DIIP.
17. Pozitivno poslovanje zavoda.

- | |
|--|
| 18. Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije. |
| 19. GDPR. |
| 20. Dodatno financiranje registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija Donor |

4.5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.

Sproti bomo reševali morebitne ovire in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in tujih donorskih centrov pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta (zaradi občasno zaprtih letališč, omejenih letalskih linij ipd., saj se soočamo tudi z različnimi logističnimi težavami). Nadaljevali bomo s prizadevanji za podaljšano odprtje letališča Edvarda Rusjana v Mariboru, saj je letališče JP Ljubljana pogosto zaprto zaradi vzdrževalnih del in prenove. Z odgovornimi osebami z mariborskega letališča smo sestavili dopis za Ministrstvo za infrastrukturo in ga posredovali Ministrstvu za zdravje. Na odgovor in morebitne logistične prilagoditve še čakamo.

Koordinirali bomo dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov Eurotransplant, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov. Dejavnost se izvaja z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev. Delo bo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev tudi v letu 2024.

Dobre kazalnike kakovosti, kjer bo v letu 2024 glede na splošno krizo v zdravstvu v ospredju predvsem stabilizacija števila primernih, posledično pa tudi aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev, bomo dosegli:

- na osnovi tesnejšega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno medicino (v nadaljevanju OIM) in v Urgentnih centrih ter strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve;
- s stalnim sodelovanjem med strokovnjaki in odgovornimi osebami za izmenjavo organov v Republiki Sloveniji in na mednarodnem nivoju (Eurotransplant),

- z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant;
- s koordinacijo vseh aktivnosti, povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni;
- z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov;
- z rednim izobraževanjem zdravstvene javnosti, ki s številnimi deležniki sodeluje pri optimizaciji donorsko-transplantacijskega sistema;
- z uspešnim sodelovanjem z družbi pacientov in z osveščanjem splošne in strokovne javnosti o rezultatih našega dela, tudi preko prenovljene spletne strani zavoda;
- z izboljšavami in nadaljnjo optimizacijo interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži prek spletnih orodij (Zoom in InDoc EDGE).
- z dosledno uporabo sodobnih smernic, ki so zapisane v priročniku o kakovosti in varnosti organov za presaditev in ga pripravlja skupina strokovnjakov CD-P-TO v okviru direktorata EDQM v Svetu Evrope.

V donorskem programu se bomo še naprej osredotočali na zmanjšanje števila zavrnitev svojcev za darovanje. Za izvajalce, ki opravljajo pogovor s svojci, bomo organizirali skupni tečaj na osnovnem in naprednem nivoju. V letošnjem letu bo poudarek na lečečih zdravnikih in voditeljih določenih verskih skupnosti.

4.5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti.

V vseh donorskih bolnišnicah bomo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnic, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018. Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in tudi v letu 2024 bomo nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru, sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, pripravo mesečnega poročila in sprotnim pošiljanjem podatkov o umrlih pacientih v InDoc EDGE, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz

preteklega leta. Pogoj za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, obiski donorskih bolnišnic in seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, uradna pohvala BTK-jev in ob izjemnih dosežkih celotnega tima zdravnikov in tima zdravstvene nege iz določenega OIM, objava izjemnih rezultatov dela v našem kvartalnem novičniku, na naši prenovljeni spletni strani in v letnem poročilu, vključevanje v mednarodne projekte, v katerih sodeluje oz. jih vodi Slovenija-transplant in druge oblike druženja.

Svetovanje donorskim centrom bo še naprej potekalo sproti v primeru možnega mrtvega darovalca (MMD) in enkrat letno v sklopu zunanje revizije, ko se z rezultati dela, potencialom za darovanje, možnimi ovirami in njihovimi predvidenimi rešitvami na sestanku v živo seznani vodstva donorskih centrov (vodstvo donorske bolnišnice, vodstvo vseh OIM in BTK s pomočniki).

V letu 2024 bomo nadaljevali s sodelovanjem pri pripravi in upoštevanju EU smernic. Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu že dlje časa priporočamo, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru Sveta Evrope CD-P-TO (European Committee on Organ Transplantation) in sicer v obliki referenčnega priročnika Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation in Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation. Zadnja verzija priročnika za organe je izšla v letu 2022 in je v elektronski obliki dostopna vsem uporabnikom preko zbirke dokumentov za profesionalno uporabo v InDoc EDGE. V letu 2024 naj bi izšla posodobljena verzija smernic, kjer sodelujemo kot soavtorji. O pomembnejših novostih bomo donorske centre sproti obveščali na skupnih spletnih konferencah, preko novičnika, na spletni strani in družbenih omrežjih. Občutljivih informacij ne bomo razširjali prek javnih/odprtih komunikacijskih kanalov, pač pa v skladu z GDPR preko strogo varovanih kanalov le do pooblaščenih oseb.

Slovenija-transplant je odgovoren za celotno preglednost, obseg in sprotno posodabljanje celotne dokumentacije v orodju InDoc EDGE. O vseh spremembah sproti obveščamo vse uporabnike zbirke. Dodatno usklajevanje bo v letu 2024 potekalo v obliki spletnih konferenc. Implementacijo takega načina usklajevanja dejavnosti smo uvedli že marca leta 2020. Načrtujemo tudi nadaljnjo razširitev uporabe platforme InDoc Edge za uvajanje brezpapirnega poslovanja in sprotnega arhiviranja dokumentacije zavoda. V letu 2024 predvidevamo elektronsko arhiviranje celotne dokumentacije zavoda.

Nadaljevali bomo z implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), ki se je že v letih 2022 in 2023 izjemno uspešno izvajal v nekaterih večjih bolnišnicah.

Na področju koordinacije multiorganskega odvzema si bomo prizadevali k dodatni poenostavitvi določenih postopkov. Predvideno je poenoteno pošiljanje mikrobiološkega materiala iz vseh donorskih bolnišnic na IMI.

V letu 2024 predvidevamo nadaljnjo prenovu pravilnika o dokazovanju možganske smrti, delovna ekipa pa se je neformalno že sestala in se seznanila z novimi svetovnimi smernicami. S strani MZ predvidevamo dokončno imenovanje delovne skupine, ki si bo najprej prizadevala za posodobitev 12. člena omenjenega pravilnika. Na sestanke delovne skupine bomo povabili tudi predsednico RSK za radiologijo, prof. dr. Katarino Šurlan Popović, saj Eurotransplant predvideva v sklopu novega informacijskega programa tudi razširjeno diagnostiko pri darovalcu organov, kjer bo v prihodnosti potrebno opraviti tudi CT prsnega koša in trebuha. Sama se zavzema za sestavo večje ekipe specialistov radiologov, ki bi delovali kot Teleradiologija in s svojim znanjem pokrivali več radioloških področij po celi Sloveniji, ne le urgentnih stanj s področja nevroradiologije. Projekt je obširnejši in potrebuje potrditev s strani MZ in ZZZS.

4.5.3 Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv

V letu 2024 bomo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP).

Na podlagi informacij, ki jih je pridobila razširjena skupina zunanjih revizorjev, bomo v letu 2024 po odobritvi DIIP s strani MZ nadgradili rabo programa iQAP. Sistem je namreč zasnovan po sekvenci dogodkov in postopkov, kot se izvajajo v španskem modelu delovanja. Sistem beleženja dogodkov želimo bolj približati našim revizijskim postopkom in nacionalnim strokovnim protokolom. V letu 2024 načrtujemo, da bomo v sodelovanju z BTK-ji celoten program približali aktivni detekciji, ki se bo izvajala v vseh donorskih bolnišnicah. Cilj je tudi zagotoviti, da bi program omogočal bolj natančno beleženje več vmesnih postopkov, ravni posameznega dejanja in specifikacij kontraindikacij za darovanje. Program bo v posodobljeni obliki omogočal tudi direkten izpis mesečnega poročila iz podatkov, ki jih bo posamezen BTK vnašal v program in predstavljal trdno osnovo za statistično poročanje o dejanski donorski dejavnosti, od detekcije morebitnih in možnih darovalcev dalje. Tako bomo imeli na voljo

hitre in zanesljive podatke o donorski dejavnosti v posameznem donorskem centru, kar nam bo omogočalo natančnejše analize in še hitrejši odziv na morebitne ovire.

Za posredovanje zaupnih podatkov, potrebnih za namene zunanje revizije, bomo tudi v letu 2024 uporabljali zbirko podatkov InDoc EDGE Slovenija-transplant, ki je s svojimi vsebinami v pomoč vsem BTK za sprotno delo.

Zunanje revizije bomo tudi v letu 2024 izvajali prim. Danica Avsec, dr. med., Barbara Hudournik, dr. med., Irena Gregorčič, dr. med. in Andrej Gadžijev, dr. med. S štiričlansko komisijo bomo nadaljevali s sprotnimi revizijami na podlagi pridobljenih mesečnih poročil, odpustnic umrlih pacientov, posredovanih preko InDoc EDGE, in vseh podatkov, ki jih v program iQAP sproti vnašajo BTK-ji. Na ta način bomo vzdrževali sistem semiurgentnega odzivanja na ugotovljene ovire v samem procesu detekcije možnih darovalcev v nacionalni mreži donorskih bolnišnic, z možnostjo takojšnjega posveta z vodstvi bolnišnic in odgovornimi zdravniki za donorsko dejavnost ter skupnimi iskanji najprimernejših rešitev.

Bistvena novost v letu 2024 je predvidena aktivna digitalna detekcija darovalcev s strani BTK v donorskih bolnišnicah. V ta namen bomo v letu 2024 dodatno izpopolnili program iQAP, priključili pa se bomo tudi skupnim smernicam prenove digitalizacije v zdravstvu, ki jo bo vodilo MZ.

4.5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij)

V 2024 načrtujemo potrditev uporabe poenotenega dokumenta o biovigilanci in njegovo predstavitev na rednem letnem izobraževanju o biovigilanci, ki smo ga v preteklih letih izvajali v sklopu histovigilance. Prav tako načrtujemo začetek elektronskega poročanja histovigilančnih primerov, ki smo ga razvili znotraj aplikacije za poročanje o tkivih in celicah. Gre za zelo obsežno nalogo, ki jo bomo izvajali vsako leto skozi celo leto. Na področju organovigilance pa bomo vzpostavili elektronski register vseh poročil, ki jih bomo zabeležili v tekočem letu. Beležili bomo vse nepričakovane odklone na področju organov, tkiv in celic. Gre za stalno nalogo.

4.5.5 Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT)

4.5.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

Slovenija-transplant ima dve spletni aplikaciji za zbiranje podatkov o tkivih in celicah. Prva je starejšega datuma in ne pokriva sodobnih zahtev, tako iz strokovnega, kot tudi z organizacijsko-zakonodajnega vidika. To aplikacijo bomo prenehali uporabljati s pričetkom uporabe nove aplikacije za tkiva in celice.

V tem letu želimo zaključiti z izdelavo in testiranjem naslednjih modulov programa za tkiva in celice in nabavo programske opreme:

- SAE/R (neželjeni hudi dogodki/neželjene hude reakcije)
- Pooling (združevanje/zlivanje dveh ali več tkiv ali celic v novo tkivo ali celice)
- Nabava nove programske opreme, ker je sedanja zastarela in ne podpira novih elementov (licenca za Oracle)

Do meseca maja želimo končati vse posodobitve in testiranja. V letu 2024 nameravamo uvedbo celotne aplikacije za tkiva in celice v vse ustanove za tkiva in celice.

4.5.5.2 Nacionalni register za organe – program POT

Obstoječa aplikacija za organe POT ne ustreza več sodobnim standardom podatkovnih baz, je precej zastarela, ampak še vedno v uporabi.

Trenutno še zagotavljamo nemoteno in varno delovanje, kar pa v prihodnjih letih zaradi napredka v novi programski opremi (ne bo več posodobitev) ne bo več mogoče zagotavljati. Zaradi tega smo prisiljeni v nakup/razvoj nove aplikacije za organe POT 2 in nakup novega strežnika. Gre za velik projekt, ki presega zmožnosti tekočega poslovanja zavoda Slovenija-transplant.

Pripravili smo podlago (DIIP) za pridobitev sredstev z ministrstva za zdravje, kjer imajo zagotovljena sredstva za posebne namene.

V tem letu načrtujemo pripravo osnutka obsega podatkov, ki bodo zajeti v novi aplikaciji za organe. Planiramo tudi pripravo medsebojnih povezav elektronskega pretoka podatkov v novi aplikaciji za organe, vključno z mednarodno organizacijo Eurotransplant.

4.5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Ur. l. RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi. Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

Vse redne izobraževalne programe bomo sproti posodabljali v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem. Osredotočali se bomo na aktivno detekcijo, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) ter možnosti darovanja organov po kontrolirani oziroma nadzorovani cirkulatorni smrti (DCD). Raziskali bomo tudi potencial za uvedbo programa darovanja po nenadzorovani (nenadni) cirkulatorni smrti po neuspešnem oživljanju zunaj bolnišnice. Nadgradili bomo tudi vsebino delavnice o biovigilanci.

V letu 2024 načrtujemo pripravo posebej prilagojene, zahtevnejše verzije osnovnega izobraževanja, ki bo namenjeno zdravstvenim delavcem, zaposlenim na oddelkih interne intenzivne medicine, nevrokirurgije in urgentne dejavnosti v UKC Ljubljana in v ostalih donorskih bolnišnicah. Gre za oddelke, kjer zaznavamo premajhno osveščenost in velik potencial za darovanje. Na podlagi ugotovitev revizijske komisije, ki izvaja zunanji nadzor nad detekcijo umrlih darovalcev v nacionalni donorski mreži, smo v letu 2023 že oblikovali strokovno delovno skupino za pripravo izobraževalnega gradiva in predavanj za internistične intenziviste. Specifična predavanja o prepoznavanju, oceni in vzdrževanju umrlih darovalcev in razširjeni diagnostiki možganske smrti na oddelkih za intenzivno medicino (OIM), kjer zdravijo predvsem internistične (nekirurške) paciente, bomo dokončno pripravili v tem letu.

Načrtujemo tudi prilagoditev Delavnice sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju. Od začetka leta 2024 bomo zunanji revizorji v pogovorih z vsemi BTK pripravili analizo vseh pogovorov s svojci, tako tistih, kjer je bilo soglasje za darovanje zavrnjeno, kot tistih, kjer so koordinatorji od svojcev dobili soglasje za nadaljnje postopke v smeri darovanja organov (in tkiv). Na podlagi rezultatov bomo pripravili obširnejšo študijo in prilagojeno verzijo delavnice, na katero bomo v prihodnje vabili tudi lečeče zdravnike, ki jih želimo skupaj s transplantacijskimi koordinatorji vključiti v igro vlog, da bi lažje začutili težko situacijo, v kateri se znajdejo svojci možnega umrlega darovalca. Namen je optimalnejša izvedba sporočanja slabe novice in pogovora o darovanju, kar bi lahko vodilo k nižji stopnji odklonitve soglasja za darovanje.

V sklopu rednih, že uveljavljenih izobraževanj, bomo izvedli:

- Šest izvedb Osnovnega izobraževanja o donorskem programu in sicer predvidoma v SB Izola, SB Novo mesto, SB Jesenice, SB Slovenj Gradec, SB Nova Gorica in UKC Maribor, ter dve izvedbi zgoraj opisane zahtevnejše verzije za zaposlene na OIM v izbranih donorskih bolnišnicah.
- Tridnevni 11. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination.
- Eno izvedbo delavnice o biovigilanci za vse sodelujoče v programu in za odgovorne osebe v ustanovah za tkiva in celice.
- Eno izvedbo zahtevnejše različice delavnice Sporočanje slabe novice in pogovor s svojci za centralne in bolnišnične transplantacijske koordinatorje.

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. V letu 2024 bo prim. Danica Avsec, dr. med., predavala o etiki v donorski in transplantacijski medicini na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru. V obliki mentorstva ali so-mentorstvabomo bomo glede na izražene potrebe in po dogovoru sodelovali pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Skrbimo tudi za izobraževanje splošne javnosti. V letu 2024 načrtujemo izvedbo izobraževanj za pooblaščen osebe za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja glede na izražene potrebe s strani pooblaščenih organizacij. S pobudo o izobraževanju o donorski dejavnosti bomo ponovno kontaktirali islamsko versko skupnost v Sloveniji. Glede na zanimanje bomo pripravili predavanja tudi za posamezne interesne skupine, dobrodelne organizacije in društva bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju.

Več podrobnosti o načrtovanih dejavnosti na področju izobraževanja si lahko ogledate v priloženem Načrtu izobraževanja 2024.

Priloga – Načrt izobraževanja 2024

4.5.7 Spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja

Odpirali bomo etične premisleke o spoštovanju človekovih pravic in odgovornem odločanju posameznikov pri izvajanju medicinskih postopkov ob koncu življenja, tudi o darovanju organov po smrti. Nadaljevali bomo razprave o možnosti sprejema bolnikov z infaustno prognozo na oddelke za intenzivno medicino z namenom darovanja organov po smrti – Intensive Care facilitation on Organ Donation (ICOD) ter o pomembni vlogi OIM pri podpiranju in olajševanju postopka darovanja organov. Z odgovornimi strokovnjaki bomo iskali rešitve, kako najti ustrezne dodatne postelje in kader, potreben za izpeljavo tovrstnega programa. Na ta način bi namreč zaznali več možnih možgansko mrtvih darovalcev, ki jih sedaj spregledamo zaradi (pre)hitrega odločanja za paliativno zdravljenje brez premisleka o tem, ali je umrla oseba po smrti želela postati darovalec organov in tkiv, in preverjanja, če je to željo celo uradno izrazila z vpisom v nacionalni register darovalcev po smrti. Po podatkih iz literature gre za povsem sprejemljivo obremenjevanje enot za intenzivno terapijo s tem novim programom, ki prinaša dodano vrednost za bolnika samega, z dodatnim časom za diagnostiko infaustne situacije, po drugi strani pa omogoča tudi svojcem, da se lažje poslovijo oz. sprejmejo slabo novico.

Ker je eden od možnih izhodov programa ICOD tudi darovanje po cirkulatornem zastoju zaradi odtegnitve zdravljenja v primeru infaustne prognoze (cDCD darovanje), načrtujemo natančnejšo analizo celotne logistike uvedbe programa darovanja po cirkulatorni smrti (DCD), predhodno informiranje vsega zdravstvenega osebja na OIM o DCD s posebej za ta namen pripravljeno prezentacijo, nato pa skupno pripravo Pravilnika o darovanju po nadzorovanem in nenadzorovanem zastoju cirkulacije in dihanja (cDCD in uDCD). Odločili se bomo tudi, katere bolnišnico imajo kapaciteto za kakovostno in varno izvedbo omenjenega tipa darovanja organov in tkiv (v začetku verjetno le oba UKC).

Za leto 2024 smo si na področju razvoja donorskega programa po cirkulatorni smrti zadali naslednje naloge (po skupinah):

1. Delovne skupine
 - a. Oblikovanje interne delovne skupine, ki bo imela redne delovne sestanke (na dva meseca), pripravila pregled smernic in rezultatov v tujini – pregleden

- članek in osnutek za etične smernice (za nadaljnjo obravnavo v širši neodvisni interdisciplinarni skupini)
 - b. Gadžijev: član mednarodne delovne skupine (redno poročanje interni delovni skupini)
- 2. Strokovna javnost
 - a. Kontinuirano seznanjanje s smernicami in rezultati v tujini
 - b. Vključitev modula o DCD pri izobraževanjih TPM, Osnove donorskega programa
 - c. Nadaljnji razvoj na zakonodajni, organizacijski in finančni ravni – razvoj scenarijev, možnih rešitev.
 - d. Nagovor ključnih strokovnjakov in odločevalcev.
- 3. Splošna javnost
 - a. Kontinuirano seznanjanje z osnovnimi informacijami o DCD, vključevanje v komunikacijo z mediji
 - b. Priprava kratkega pojasnila (objava na spletni strani) in odgovorov na pogosta vprašanja
 - c. Vključitev teme v brošuro Vse o darovanju.

4.5.8 Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti

Zavod Slovenija-transplant sistematično zbira, obdeluje in hrani dokumentacijo in nabore podatkov, ki se nanašajo na mrtve in žive darovalce organov in tkiv. Dokumentacijo zavarujemo in arhiviramo skladno z veljavno zakonodajo. Podatke uporabljamo pri pripravi različnih periodičnih poročilih, s katerimi seznanjamo strokovno in tudi širšo javnost, ter na tak način zagotavljamo transparentnost dejavnosti. Dosledno zbiramo ključne podatke in jih tudi objavljamo.

Sledljivost zagotavljamo z doslednim sledenjem in beleženjem podatkov o darovanih, odvzetih, uporabljenih in uničenih organih in tkivih. Veriga sledljivosti je nepretrgana, od darovalca v donorskem centru, do prejemnika v transplantacijskem centru.

Varnost in kakovost izvajamo na več ravneh. V prvi vrsti s posodabljanjem sistema kakovosti, v katerega so vključeni vsi dokumenti, od obrazcev do navodil in organizacijskih predpisov, nato pa z doslednim in natančnim vnosom podatkov v programa: POT, TIS TC. Podatke tudi primerjamo s podatki Eurotransplanta. Vso dokumentacijo hranimo tudi v papirnati obliki. Ta naloga je stalna, saj je ves čas potrebno zagotavljati najvišjo raven kakovosti in varnosti organov in tkiv, ki so namenjeni zdravljenju pacientov, ter slediti principom preglednosti in sledljivosti.

V 2024 nadaljujemo z elektronskim arhiviranjem celotne dokumentacije o pridobljenih uporabljenih in uničenih organih. Fizično dokumentacijo bomo hranili še določen čas, da validiramo elektronske podatke.

4.5.9 Upravljanje in vodenje registrov

4.5.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskim koordinatorji vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. V Republiki Sloveniji je za vsak organ za prejemnike organov umrlih darovalcev en sam nacionalni čakalni seznam. Vnos podatkov na čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri oz. Slovenija-transplant v primeru čakalnega seznama za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam evropske organizacije za izmenjavo organov Eurotransplant, s katerim je sklenjena pogodba o dodeljevanju in izmenjavi organov.

Čakalni sezname za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja transplantacijo določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje nacionalni seznam. Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitev na čakalni seznam.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Gre za stalno nalogo. Sodelavci Slovenija-transplanta bomo tudi v letu 2024 izvajali skrbno vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika.

4.5.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Od samega začetka vodimo evidence o pridobljenih in uničenih organih, ki so pridobljeni v donorskih centrih slovenske nacionalne mreže, kot tudi o vseh organih, ki so bili k nam poslani iz območja Eurotransplanta ali tretjih držav. Za vsak organ, ki ga komisijsko uničimo, odredimo histopatološki pregled in pripravimo analizo. Le-ta nam omogoča izboljšati kakovost pri preskrbi z organi.

Z Eurotransplantom se dogovarjamo, da bi nam omogočal dostop do podatkov o uničenju vseh organov, ki smo jih poslali v države članice Eurotransplanta in tudi delil podatke o stanju prejemnikov po presaditvi po tem, ko so prejeli organ naših darovalcev.

Naloga je stalna.

4.5.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos in urejanje pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

Od leta 2018 je omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom.

Tudi v letu 2024 bomo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil). Naloga je stalna.

4.5.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

Na področju preskrbe s tkivi in celicami zaradi zdravljenja Slovenija-transplant, skladno z veljavnimi dovoljenji JAZMP, vodi register donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice.

Naloga je stalna in se skladno s spremembami, dopolnitvami in izdajo novih dovoljenj ter ukinitvijo obstoječih dovoljenj register sproti dopolnjuje.

V letu 2024 bomo objavili prenovljen register vseh ustanov za tkiva in celice na novi spletni strani zavoda Slovenija-transplant. Na spletni strani bomo strokovni javnosti omogočili dostop do strokovnega gradiva namenjenega poročanju o vseh neželenih reakcijah in dogodkih ter tudi s tem ozaveščali strokovno javnost.

4.5.9.5 Vodenje registra donorskih bolnišnic

Register donorskih centrov, vključenih v nacionalno mrežo donorskih bolnišnic, vodimo od same ustanovitve zavoda Slovenija-transplant. Trenutno je v mrežo vključenih 11 donorskih bolnišnic, od tega je UKC Ljubljana tudi transplantacijski center za srce, pljuča, jetra, ledvica in trebušno slinavko.

Naloga je stalna.

4.5.9.6 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Nujen pogoj za zagotavljanje transparentnosti in s tem povezanega zagotavljanja kakovosti in varnosti celotnega področja preskrbe s človeškimi organi zaradi zdravljenja, je vodenje natančnih podatkov in dokumentov, ki se nanašajo na posameznega živega in mrtvega darovalca. Največ je dokumentacije o mrtvih darovalcih, saj je živih darovalcev, gre predvsem za ledvice, zelo malo (1-2 primera na leto). Kljub temu vodimo podatke in zakonsko določeno dokumentacijo za vsakega darovalca. Dokumentacija je ustrezno arhivirana in obvladovana.

Naloga je stalna.

4.5.10 Komuniciranje z javnostmi

V zavodu Slovenija-transplant strateško in premišljeno vodimo komunikacijo. Naši komunikacijski stebri so strokovnost, transparentnost, jasnost, verodostojnost, odzivnost in spoštljivost. Kljub izredno neugodni družbeni in medijski podobi zdravstva (stavka), zdravnikov (neposrečene izjave, medsebojno obračunavanje) in političnih odločevalcev (afere, hitre menjave na vodilnih položajih Ministrstva za zdravje), bomo po naših zmožnostih ohranili zaupanje javnosti v sistem darovanja organov, širili bomo razumevanje strokovnih postopkov in spodbujali razvoj donorskega programa. Kontinuirano ustvarjamo družbo, ki je naklonjena darovanju. Glavni komunikacijski cilji v letu 2024 bodo:

- darovanje organov po smrti kot del vsakdanjih pogovorov (detabuizacija področja);
- odločitev o darovanju je svobodna in avtonomna odločitev vsakega posameznika;
- darovanje organov je človekoljubno dejanje, je nesebična pomoč drugemu v stiski.

Vsebinsko bomo v javnosti uveljavljali področje darovanja po cirkulatorni smrti. Za komuniciranje z mediji bodo pristojni strokovnjaki zdravniki (Gadžijev, Avsec, Marić) in za komuniciranje vsebin na spletnih platformah komunikatorka (Šimenc).

Na interni ravni bomo komunicirali na način skupnih kolegijev (2x mesečno). Posebno pozornost bomo namenili komuniciranju s strokovno javnostjo (prek e-novičnikov, izobraževanj, preko podpore pri izjavah za medije itd.), s katero moramo v težjih razmerah v zdravstvu ohraniti dobro povezavo in doseči razvojne premike v donorskem programu.

Prenovili bomo celostno podobo zavoda. Središčni komunikacijski kanal bo spletno mesto www.slovenija-transplant.si. Razvili bomo angleško verzijo spletne strani.

V nadaljevanju podrobneje navajamo načrtovane aktivnosti na področju komuniciranja.

Celostna grafična podoba (CGP)

V letu 2023 je bil sprejet nov statut zavoda in sprememba v imenu. V skladu s tem je potrebno posodobiti dopise, podpise, gradiva, tiskane in spletne komunikacije. Hkrati s spremembo poimenovanja je obstoječa CGP žal neustrezna za sodobno komuniciranje na vseh kanalih, formah. Logotip, ki je oblikovno zelo bogat in večjih dimenzij, ni več tehnično in grafično ustrezen za manjše formate in digitalni tisk. Zaradi navedenih okoliščin je potrebna celostna prenova grafične podobe ter profesionalna izdelava priročnika CGP (razmiki, barvne sheme, odtenki, oblike ...), ki bo določal dosledno rabo logotipa pri tiskanem in spletnem komuniciranju. S tem želimo okrepiti podobo, prepoznavnost in ugled Slovenija-transplanta.

Komuniciranje prek medijev

Z mediji bomo ohranjali dobre odnose. V tradicionalnih (tiskanih ali televizijskih) medijih bomo zagotovili vsaj 1 objavo na mesec. Redno in hitro se bomo odzivali na medijska vprašanja in pobude k sodelovanju. Dnevno bomo spremljali medijsko poročilo, ki ga za nas pripravlja PressClipping. Prenovili bomo nabor ključnih besed za pripravo poročila. Po potrebi se bomo s komentarji ali sporočili za javnost odzvali na aktualne dogodke doma in v tujini.

Proaktivno držo bomo ohranili s sodelovanjem z agencijo IPPR, ki ima stike z več medijskimi hišami (predvsem tržno usmerjenimi tiskovinami, mediji z visokih dosegom, sodobnimi kanali, kot so podcasti ipd.). Z agencijo bomo organizirali redne mesečne sestanke, na katerih bomo sproti spremljali potek sodelovanja z novinarji in načrtovali medijske objave.

Vsebine za medije bomo pripravili sami. Objav v medijih ne plačujemo.

Sporočila za medije in tiskovne konference

Objavili bomo vsaj 2 sporočila za medije (1 x kratko letno poročilo, 1 x ob evropskem dnevu darovanja s tiskovno konferenco). Tiskovno konferenco organiziramo sami, izberemo in pripravimo sogovornike, vodimo scenarij, pripravimo sporočilo in usklajujemo novinarje.

Po potrebi se bomo s sporočili za javnost odzivali na dogodke.

Pri komuniciranju z mediji bomo podprli transplantacijske koordinatorje v donorskih centrih. Sodelovali bomo na medijskih dogodkih ob gostovanjih razstave Moja brazgotina, moje življenje po krajih Slovenije.

Spletna stran

Spletno mesto www.slovenija-transplant je ključen komunikacijski kanal. Redno ga bomo vsebinsko in tehnično posodabljali ter nadgrajevali. Na slovenskih straneh bomo razširili teme (nujno: razdelek Tkiva in celice; ter Verska stališča o darovanju organov – poskušali bomo pridobiti stališča dodatnih verskih skupnosti v Sloveniji). Ustrezno bomo dopolnili področje GDPR.

Večji obseg dela bo zahtevala angleška verzija spletnega mesta, ki bo prilagojena mednarodni javnosti. Število strani bo manjše kot v slovenski verziji. Vsebine bomo pripravili na Slovenija-transplantu, tehnično izvedbo pa bo prevzela agencija Numo.

V sodelovanju z agencijo Numo se bomo prijavi na javni natečaj Netko 2024. Natečaj Netko razpisujeta Gospodarska zbornica Slovenije in Register.si za spletne projekte na nacionalni domeni .si v preteklem letu. Cilj natečaja je spodbujanje odličnosti uporabe spleta kot komunikacijskega orodja, dvig kakovosti ter inovativnosti spletnih rešitev. S prijavo na natečaj naslavljamo strokovno javnost na področju medijev in digitalnega komuniciranja, posredno spodbujamo razmišljanje o darovanju organov in širimo prepoznavnost Slovenija-transplanta. Prijava je hkrati strokovna in neodvisna zunanja evalvacija novega spletnega mesta Slovenija-transplanta, saj žirijo sestavljajo prepoznani in kompetentni strokovnjaki s področja digitalnih komunikacij.

Profesionalne fotografije

Za potrebe komuniciranja potrebujemo avtentično in avtorsko foto gradivo. Zaradi kadrovskih sprememb v ekipi potrebujemo novo skupinsko fotografijo. Poleg tega mediji za objave želijo foto gradivo. Zato bomo posneli nove fotografije vodstva in pa prikaz naše

dejavnosti (darovanje organov, koordinatorji, opredelitev, centralna koordinatorska pisarna itd.).

Družbena omrežja

Za komunikacijo in neposreden stik z javnostmi bomo uporabili obstoječa in uveljavljena profila Slovenija-transplanta na Facebooku in kanalu YouTube.

Novost: odprli bomo račun Slovenija-transplanta na Instagramu. Trendi razvoja družbenih omrežij namreč kažejo, da se je platforma IG v zadnjih letih uspela uveljaviti in stabilizirati, da je na njej smiselno komuniciranje. Temelji na vizualnem komuniciranju.

Uredniško delo in upravljanje profilov bo v skladu s strateškimi komunikacijskimi usmeritvami Slovenija-transplanta in etičnimi standardi opravljala dr. Jana Šimenc.

e-Novičnik

Strokovne novice s Slovenija-transplanta so e-novice, namenjene strokovni javnosti. V letu 2024 bomo objavili od 4 do 5 e-novičnikov s stalnimi rubrikami: statistika (kvartalna v donorskih centrih in dejavnosti v donorski in transplantacijski dejavnosti), tema v središču, medijske objave, najave izobraževanj in drugih dogodkov. Vsebine bomo razvili glede na razvoj dejavnosti, aktualnosti in družbeno stanje.

Za razpošiljanje bomo še naprej uporabljali aplikacijo ePrvak. Adreme in postopke razpošiljanja bomo redno usklajevali z najsodobnejšimi tehničnimi in zakonskimi zahtevami največjih ponudnikov e-pošte (npr. google, yahoo ipd.) in zakonodajo na področju GDPR.

Razstava Moja brazgotina, moje življenje

Razstava je učinkovito komunikacijsko orodje za strokovno in splošno javnost glede ozaveščanja o pomembnosti darovanja organov in tkiv po smrti ter predstavitvi rezultatov zdravljenja s presaditvijo. Zanimanje javnosti in medijev za tematiko ostaja visoko, zato bomo tudi v letu 2024 nadaljevali z gostovanji po krajih Slovenije. V letu 2024 se bomo osredotočili predvsem na regije, kjer še nismo gostovali (Primorska, Gorenjska, Notranjska, Koroška). Po zmožnostih se bomo dogovorili za gostovanja v donorskih centrih (npr. Izola, Nova Gorica in podobno) in tudi v drugih družbenih prostorih. Lokacije in termine določamo sproti. Za leto 2024 je že določeno gostovanje v donorskem centru SB Celje (januar, februar 2024). Ob postavitvi razstave bomo v sodelovanju s SB Celje pripravili tiskovno konferenco.

Tiskovine

1. Vse o darovanju: miti in odgovori na pogosta vprašanja

Brošura je osnovno komunikacijsko gradivo za splošno javnost, uporabna je za najširše namene. Predvidevamo, da nam bodo tiskane zaloge v letu 2024 pošle, zato bo potrebna izdelava nove. Brošuro bomo ustrezno posodobili in nagradili z vsebinami o darovanju po cirkulatorni smrti, QR kodo, novim sloganom (Dar je v darovanju). Brošuro bomo oblikovali na novo v skladu s posodobljeno grafično podobo. Vsebovala bo nalepko (ki bo prikazovala naklonjenost darovanju v slogu), ki jo bo uporabnik lahko odstranil in nalepil na željeno vidno mesto.

2. Letna publikacija s statističnimi podatki o donorski in transplantacijski dejavnosti

Vsako leto izdamo (tiskano in digitalno obliko) publikacijo s statičnimi rezultati, presežki in dosežki preteklega leta v slovenskem in angleškem jeziku. V letu 2024 bomo publikacijo ustrezno vsebinsko nadgradili in oblikovno posodobili.

3. O žalovanju

Po darovanju svojcem pošljemo dopis z obvestilom o uspešnem darovanju in možnostjo strokovne podpore pri žalovanju. Zgibanko o žalovanju bomo posodobili.

Evropski dan darovanja

Kot vsako leto bomo dogodek obeležili drugo soboto v oktobru (12. oktobra). Evropski dan darovanja je naša središčna medijska priložnost za nagovor in informiranje javnosti. Pripravili bomo tiskovno konferenco in sporočilo za medije. Spremljajoče aktivnosti bomo organizirali v skladu z osrednjim sporočilom, ki ga oblikuje skupina strokovnjakov CD-P-TO za transplantacijsko dejavnost v okviru Sveta Evrope ter z razvojem EU projektov (morebitno prekrivanje dogodkov za organizacijo strokovnega simpozija), družbene situacije in aktualnih temah na področju donorskega programa.

Sodelovanje z društvi

Nadaljevali bomo tradicijo dobrega sodelovanja z NVO, društvi študentov in pacientov. V letu 2023 smo prek sodelovanja na EU projektu in na gostovanjih razstave Moja brazgotina, moje življenje po Sloveniji povečali intenziteto sodelovanja s društvom pacientov Slovensko društvo Transplant. V društvu se je zamenjalo vodstvo, aktivnosti in pobude članov društva

so se povečale. Sodelovanje bomo nadaljevali, poskušali ga bomo dvigniti na višjo profesionalno raven (natančneje določiti časovnice, pristojnosti in naloge partnerjev).

4.5.11 Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju

4.5.11.1 Sodelovanje z Mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant (ET)

Sodelovanje z ET sodi med dnevna rutinska opravila. Osnovna dejavnost je koordinacija izmenjave organov in dodeljevanje organa najprimernejšemu prejemniku glede na skladnost tkivnih in drugih lastnosti med darovalcem in prejemnikom, pridobivanje organov v posameznih državah, kadar je organ dodeljen našemu bolniku, so-ustvarjanje pravil za dodeljevanje in sodelovanje pri upravljanju in kreiranju izvajanja dejavnosti ET. Sodelovanje izvajamo v obliki članstva v dveh glavnih svetih in v vseh posvetovalnih telesih. Slovenija-transplant predlaga slovenske delegate v strokovne posvetovalne odbore, ki se udeležujejo sestankov, prenašajo zaključke v slovenski prostor, so-ustvarjajo pravila dodeljevanja in rešujejo dileme. Opravljamo tudi nadzor nad izmenjavo organov.

Sodelovanje v vodstvenih strukturah Eurotransplanta.

Predstavnik v tem mandatu sta prim. Avsec Danica v Svetu za medicino in znanost (Council of Medicine and Science), in dr. Boštjan Kušar v Svetu za administrativne zadeve (Council of Administration). V obeh svetih delujemo tako, da se glede vseh odprtih vprašanj najprej posvetujemo doma z odgovornimi strokovnjaki, nato pa predstavnik zastopa skupno mnenje na sestanku Sveta. Tak način delovanja bomo ohranili tudi v bodoče, saj ocenjujemo, da je takšen model sodelovanja uspešen in tudi korekten do vseh partnerskih držav in do ET.

Svet za medicino in znanost je posvetovalni organ, ki soodloča pri pripravi smernic, priporočil in resolucij. Svet svetuje tudi pri organizacijskih in poslovnih vprašanjih. Predstavlja nadaljevanje dela Upravnega odbora (ET Board), ki je imel bistveno večjo moč pri soodločanju in nadzoru nad delovanjem ET. Z reorganizacijo vodenja ET so uvedli še Nadzorni odbor in dodelili večja pooblastila direktorjem.

Tudi v 2024 bomo aktivno delovali prvenstveno v korist slovenskih potreb. Delovali bomo strokovno in predvsem povezovalno.

Sodelovanje v posvetovalnih odborih:

- Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev, namestnik je Ivica Marić. Odbor se običajno sestane večkrat letno, obravnava

večino procesov, ki se odvijajo pri umrlem darovalcu, od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po odvzemu organov, in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo.

- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov o živih darovalcih in prejemnikih, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili. Pomembna diskusija bo tudi v letu 2024 povezana z ustanavljanjem registrov ESOT, pri čemer imamo odgovorne ustanove na področju zdravljenja s presaditvijo na nacionalni ravni precej pomislekov. Slovenija-transplant aktivno sodeluje pri oblikovanju stališč v zvezi z zaščito podatkov in preventivo proti kakršnikoli komercializaciji na področju distribucije in analize podatkov.
- Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2024 bomo nadaljevali z delom pod novim vodstvom prof. Patrick Ferdinande iz Belgije. Delo v tem odboru se povezuje tudi z drugimi odbori, npr. ERAC, kjer je članica tudi prim. Danica Avsec kot predstavnica ETEC. Novi predsednik bo v letu 2024 predstavil svoj program.
- Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec., dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. Verjamemo, da se bo delo te skupine v letu 2024 nadaljevalo. Predstavnice Slovenija-transplanta bodo sodelovale in se odzivale na vse pobude komunikacijske ekipe na Eurotransplantu. Prav tako bomo sami dajali pobude za oblikovanje stališč v kriznih situacijah doma ali v kateri drugi državi članici, saj imamo na tem področju precej izkušenj.
- Poleg omenjenih odborov z ET sodelujemo tudi preko odborov za posamezne programe zdravljenja s presaditvijo, v katerih kot imenovani člani sodelujejo odgovorni strokovnjaki iz UKC Ljubljana. Slovenija-transplant bo skrbel za povezovanje s temi strokovnjaki, ki so imenovani do konca leta 2025, organiziral sestanke, na katerih se bomo pogovarjali in usklajevali stališča in priporočila Eurotransplanta z našimi možnostmi in zakonskimi določbami.

4.5.11.2 ESOT – *European Society for Organ Transplantation*

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2024 načrtujemo podaljšanje članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu. Sodelovanje z ESOT je bilo že v preteklem letu zelo intenzivno, saj Slovenija-transplant sodeluje v projektu Bravest. Aktivno sodelujemo pri oblikovanju pripomb, pri čemer bomo sodelovali tako z ET, kot z drugimi evropskimi pooblaščenimi organizacijami, predvsem z Južnoevropsko povezavo (SAT), katere članice so Španija, Francija, Švica, Italija, Portugalska in Grčija. Te države imajo zelo strukturirano organizacijsko shemo delovanja na nacionalnem nivoju, zato so skupne rešitve primerne tudi za našo državo.

4.5.11.3 BTC - Board of Transplant Coordinators

Board of Transplant Coordinators (BTC) je evropsko strokovno telo, ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je nacionalna delegatka in dolgoletna članica izvršnega odbora BTC (EC BTC). Od leta 2016 do 2021 je bila nosilka funkcije predsednice EC BTC. Na rednih volitvah za nove člane izvršnega odbora za mandatno obdobje 2021-2024 je bila prim. Avsec izvoljena za podpredsednico, Barbara Uštar pa ponovno za funkcijo blagajnika (treasurer), ki jo opravlja od leta 2016. Prim. Avsec v odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje CETC (Certificate of European Transplant Coordination), pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpit. Od leta 2011 na izpitih redno sodeluje tudi kot izpraševalka.

Z delom bosta obe delegatki nadaljevali tudi v letu 2024.

4.5.11.4 Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov CD-P-TO je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presaditev organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega zdravljenja s presaditvijo darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija strokovne ter etične standarde na področju presaditve organov, tkiv in celic.

Odbor se sestaja dvakrat letno. Prvi sestanek v letu načeloma vedno poteka v Strasbourgu, lokacija drugega sestanka pa se spreminja odvisno od lokacije, na kateri v določenem letu organizirajo osrednje praznovanje Evropskega dneva darovanja. Slovenija (delegatka je prim. Danica Avsec) je aktivna članica odbora več kot 20 let. Glavni rezultat dela odbora je priročnik za kakovost in varnost organov za namen zdravljenja s presaditvijo (Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation), ki ga v Sloveniji uporabljamo v vsakodnevni praksi.

Priročnik obširno opisuje postopke za izvajanje dejavnosti, sodobne prakse, indikacije, kontraindikacije, parametre kakovosti, pojasnilno dolžnost za prejemnike organov, dobre prakse glede dokumentacije in podobno. Priročnik se posodablja na dve do tri leta in vanj so vključene vse sodobne publikacije in članki s pomembnimi rezultati. V letu 2024 bo zaključena 9.verzija omenjene publikacije in zato bodo potekali sestanki, na katerih se bodo obravnavale zadnje verzije vsakega poglavja posebej. V delovni skupini za obnovo priročnika sta tudi strokovnjaka iz UKC Ljubljana, doc. dr. Blaž Koritnik in prim. mag. Rade Stanič za poglavja o ugotavljanju smrti in vzdrževanju darovalca po smrti.

Tudi letos bomo sodelovali pri oblikovanju publikacije Newsletter Transplant, ki objavlja evropske in globalne podatke o zdravljenju s presaditvijo in o pridobivanju organov. Publikacijo pripravlja španska nacionalna organizacija za transplantacijo – ONT. Podatki nam služijo za primerjave, reference, predavanja in objave.

Odbor pripravlja tudi različna priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje. V letu 2024 bomo sledili projektom, ki so uvrščeni v trenutni program.

Delegatka Slovenije je skupaj s skupino EC BTC pripravila projekt o certificiranju transplantacijskih koordinatorjev, pri čemer bi želeli izpostaviti pomembnost evropskega izpita (CETC) in tudi z raziskavo ugotoviti, kako se ta problem rešuje v posameznih državah in kakšna je razlika med velikimi in manjšimi državami. Znano je, da se v manjših državah soočamo s pomanjkanjem usmerjenega in visoko strokovnega kadra. Na osnovi rezultatov te raziskave bo pripravljeno poročilo, s katerim se bodo izmenjale dobre prakse in tudi olajšala dejavnost v državah, ki so manjše in slabše razvite in s tem zagotovila najvišjo kakovost in varnost pri delu transplantacijskih koordinatorjev. Evropski izpit za koordinatorje je za nas zelo pomemben, saj prav na osnovi opravljenega izpita imenujemo vodilne koordinatorje, mentorje in predavatelje. Na osnovi rezultatov raziskave bomo pri nas predstavili izhodišča za pogajanja z Zdravniško zbornico, da najdemo način za priznanje certifikata za koordinatorje v naši državi.

Delegatka v odboru aktivno sodeluje tudi pri pripravi člankov, ki naslavlajo sodobne izzive in prikazujejo tudi smernice za države Sveta Evrope in širše.

NFP – National focal point (točka za preventivo proti trgovanju z organi)

V letu 2024 je planiran sestanek delovne skupine NFP, kjer bomo pregledali rezultate letnih poročil vseh držav članic Sveta Evrope. V letošnjem letu pričakujemo dokončno usklajevanje definicij za različne skupine pacientov, pri katerih je bila izvedena presaditev v drugi državi,

vendar z različnim namenom. Vsaka presaditev v drugi državi še ne pomeni trgovanja. Skupina bo pripravila tudi strokovni članek, ki bo skupaj s strokovnimi smernicami dal mednarodni javnosti vpogled v stanje dovoljenih in nedovoljenih praks presaditev organov izven nacionalnih zdravstvenih sistemov.

V tem letu bomo zbrali podatke o presaditvah slovenskih državljanov v tujini in jih poročali Svetu Evrope.

ECDC – European Center for Disease Prevention and Control

V tem letu je načrtovanih več sestankov, večinoma preko spleta, kjer bomo spremljali pripravo enotnih smernic testiranja virusnih okužb ter spremljanja epidemiološkega stanja sezonskih okužb, pomembnih za javno zdravje.

EDQM – European Directorate for the Quality of Medicines and Health Care

Pod okriljem EDQM Sveta Evrope potekata še dva projekta, v katerih so v mednarodne delovne skupine imenovani predstavniki Slovenija-transplanta:

- Projekt o biovigilanci, kjer je delegat Slovenije Ivica Marić, dr.med. V letu 2024 bo delovna skupina nadaljevala z aktivnostmi v smeri oblikovanja priporočil in smernic, kako zastaviti biovigilanco na lokalni/nacionalni in EU ravni z ustrezno izmenjavo podatkov med ustanovami in državami.
- Projekt o darovanju po cirkulatorni smrti, kjer je delegat Slovenije Andrej Gadžijev, dr.med. V letu 2024 bo delovna skupina nadaljevala z aktivnostmi za oblikovanje novih smernic, ki bodo odgovornim ustanovam držav članic in zdravstvenim delavcem v pomoč pri vzpostavitvi novih programov DCD ali izboljšanju obstoječih programov DCD.

Oba projekta naj bi se zaključila do konca leta 2024.

Directorate General Human Rights and Rule of Law (Generalni direktorat za človekove pravice in pravno državo pri Svetu Evrope, Sekretariat Odbora pogodbenic za boj proti trgovini s človeškimi organi)

V okviru omenjenega direktorata in sekretariata deluje skupina, ki skrbi za ustreznost ratifikacije konvencije proti trgovanju organov Santiago de Compostela. Članica skupine je prim. Danica Avsec. Do sedaj smo imeli v skupini že 4 sestanke. V letu 2024 sta načrtovana dva plenarna sestanka, na katerih bomo obravnavali rezultate vprašalnika Country profile questionnaire. V razdelku o sodelovanju z MZ je opisana uresničitev te naloge v Sloveniji.

Poleg tega je bil lani na 4. sestanku podan tudi predlog, da bi natančneje obravnavali temo Mehanizmi preprečevanja in ozaveščanja za boj proti trgovini s človeškimi organi (Trafficking with human organs – THO) z naslednjimi podtemami:

- Notranji protokoli za prepoznavanje in poročanje o THO
- Programi usposabljanja za preprečevanje THO
- Ozaveščanje bolnikov in drugih skupin

4.5.12 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

Predvidoma do aprila 2024 bo v obravnavi Uredba o standardih kakovosti in varnosti za snovi človeškega izvora in razveljavitvi direktiv 2002/98/ES in 2004/23/ES (v nadaljnjem besedilu: uredba SoHO), ki združuje področja pridobivanja in uporabe krvi, tkiv in celic. Po sprejemu uredbe se bomo morali v Sloveniji dogovoriti o morebitnih spremembah glede načina delovanja na tem področju, delitvi pooblastil vsem odgovornim organizacijam in izvajalcem v skladu z novo zakonodajo. V Slovenija-transplantu sicer ne pričakujemo tektonskih premikov glede pooblastil, saj že do sedaj dejavnosti preskrbe s tkivi in celicami ter krvjo potekajo zgledno in v skladu z najstrožjimi strokovnimi zahtevami, vendar bo kljub temu potrebna podrobna analiza določil uredbe in prilagoditve izvajanju v Sloveniji. S tem namenom se bo nadaljevalo delo delovne skupine, ki je bila ustanovljena že v letu 2022 in se bo verjetno dopolnila z novimi strokovnjaki.

Uredba je zelo obširna, združuje določbe in ukinja številne direktive iz področja, določa definicije, organizacijski vidik na nacionalnem nivoju, pooblaščne ustanove na nacionalnem nivoju, odgovorne in izvedbene ustanove za posamezna področja, dodatna svetovalna telesa, pogoje za izdajo in preklic dovoljenj, samooskrbo in kritično oskrbo s substancami človeškega izvora (SOHO), sistem biovigilance, ter razmejuje pripravke, pri katerih gre za popolnoma spremenjeno strukturo in vsebino in ne sodijo med t. i. »žive« pripravke. Popolnoma predelani pripravki preidejo na področje urejanja zdravil ali pa pod določbe Uredbe za napredna zdravila. Na celotnem področju tkiv, celic in krvnih pripravkov gre za izredno hiter razvoj, nenehno se pojavljajo novosti, ki predstavljajo nove izzive, tako iz zakonodajnega, kot iz etičnega vidika. Zato so potrebne skrbne in razširjene obravnave na interdisciplinarnem nivoju.

4.5.13 Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov

Domači projekti

Razvoj nacionalne informacijske podpore Slovenija-transplanta

Junija 2022 smo na Ministrstvo za zdravje na osnovi sredstev Razpisa za odpornost in razvoj oddali Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) »Razvoj nacionalne informacijske podpore Slovenija-transplanta«.

Namen DIIP-a je pridobiti nepovratna sredstva za nujno potrebno nadgradnjo in izgradnjo informacijske podpore za področje darovanja in presaditev organov in tkiv. Delujoč in sodoben informacijskih sistem je osnovno delovno orodje za izvajanje donorskega programa Slovenija-transplanta. Nujna je povezljivost z informacijskim sistemom ET, na nivoju slovenske donorske mreže in ostalih v dejavnost vključenih partnerjev. Celoten sistem POT (Program organi in tkiva), ki deluje z nekaterimi posodobitvami že 20 let, je potrebno prenoviti v skladu z uveljavljenimi sodobnimi standardi kakovosti v zdravstveni stroki in tehnološkimi rešitvami. Potrebna je nova referenčna strojna in programska arhitektura.

Vrednost investicije je 468.535,63 € (brez DDV). V letu 2024 pričakujemo končen dogovor z MZ. V primeru odobritve projekta bodo aktivnosti potekale v skladu z načrtom dela v DIIP in prejetimi sredstvi.

Prenova pravilnika o dokazovanju možganske smrti

V letu 2024 predvidevamo nadaljevanje z aktivnostmi za prenovu pravilnika o dokazovanju možganske smrti in razširitev ter potrditev imenovanja članov delovne skupine s strani MZ. (več je opisano zgoraj v poglavju 4.5.2.)

Razstava Moja brazgotina, moje življenje

Zanimanje javnosti in medijev za tematiko ostaja visoko, zato bomo tudi v letu 2024 nadaljevali z aktivnostmi pri izvajanju projekta v sodelovanju s Slovenskim društvom Transplant (za več glej poglavje 5.1.10).

III. Nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine in dejavnosti

Namen nagradnega natečaja je spodbujanje raziskovalnega interesa za donorsko medicino in dejavnost, interdisciplinarno povezovanje in razvoj zavoda z dotokom svežega znanja (z medicinskih, pravnih, zdravstvenih in humanističnih plati). Nagradni natečaj smo objavili decembra 2023 in bo odprt za prijave dve leti.

Tuji projekti (v teku)

BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVance organ Safety and supply in Transplantation)

Trajanje: 1. 9. 2022 – 28. 2. 2025

Sofinanciranje: Program EU4HEALTH

Koordinator projekta je Evropsko združenje za transplantacijo organov (ESOT), Slovenija-transplant je partner v konzorciju. Skupaj s preostalimi člani vrhunske ekipe bomo analizirali dejavnike, ki so vplivali na uspešnost donorske in transplantacijske dejavnosti pred izbruhom epidemije, med izbruhom in med potekom epidemije SARS-CoV2. Na osnovi različnih izkušenj bomo identificirali dobre prakse (klinične primere, organizacijsko podporo, sistemske rešitve) in razvili algoritem in paradigmo za boljšo odpornost nacionalnih sistemov in njihovo neprekinjeno, uspešno in varno delovanje v času nepredvidljivih dogodkov in raznih kriz (npr. epidemija, ekološke nesreče, potresi ...).

Slovenija-transplant je vključen v aktivnosti projekta v vseh mesecih, od začetka do konca trajanja projekta, in vodi delovni sklop Trajnost (WP5 – Sustainability). Ključne naloge v letu 2024 so:

- Organizacija letnega projektnega sestanka (v živo): 14. in 15. marca 2024, Brdo pri Kranju, Slovenija.
- Podpis pogodbe za izmenjavo podatkov o umrlih darovalcih in prejemnikih organov.
- Sodelovanje v delovnih sklopih 1,2,3,4: udeležba na sestankih (redni mesečni sestanki prek spleta), priprava nacionalnih podatkov za analize in identifikacijo dobrih praks, sodelovanje pri pisanju komunikacijskih sporočil, aktivnosti na družbenih omrežjih, priprava trajnostnega načrta, diseminacija na nacionalni ravni, organizacija strokovnih/diseminacijskih dogodkov, vsebinski razvoj priporočil in zaključnih projektne gradiv, administrativno delo, sodelovanje pri pripravi vmesnih poročil in drugo.

YOU HAVE MORE THAN ONE LIFE - ADULT EDUCATION FOR PROMOTION OF TRANSPLANTATION

Trajanje: 1. 1. 2022 – 31. 7. 2023 (poročilo do 20. 10. 2023)

Financiranje: EU program ERASMUS + (manjša sodelovalna partnerstva na področju izobraževanja odraslih)

Projekt smo izvedli v sodelovanju s poljsko partnersko organizacijo Fundacja Pasjonaci Życia. V letu 2023 smo uspešno izvedli vse načrtovane projektne aktivnosti, projekt je bil v letu januarju 2024 dokončno potrjen in ocenjen kot zelo uspešen, tako da v kratkem pričakujemo tudi zadnje finančno nakazilo. Projektne aktivnosti so bile financirane 100 %.

Nova prijava: oktobra v letu 2023 smo z istim partnerjem na poljsko agencijo Erasmus+ oddali projektno vlogo za nadaljevanje projekta You have more than one life. Specifična ciljna javnost za izobraževanja o darovanju organov so mlajši odrasli. Tudi v tem projektu bi sodelovali s prejemniki organov, ki bi imeli pomembno vlogo pri izobraževanju. Rezultati razpisa bodo predvidoma znani v prvi polovici leta 2024.

Nova prijava: SPEED-IN 2.0: Specialized Education in Organ Donation in India 2.0.

Financiranje: EU iz programa ERASMUS-EDU-2022-CBHE (Capacity building in the field of higher education), področje ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-2

Projektni koordinator Univerza v Barceloni v sodelovanju z inštitutom DTI nas je ponovno povabil k pripravi projektne prijave na razpis Erasmus. V prijavi Speed In 2.0. bomo nastopali kot samostojen partner in sodelovali pri pripravi in razvoju učnih modulov o donorskem programu za specialiste v Indiji. Sodelovanje pri projektu nam bo omogočilo razvoj tehnično in vsebinsko inovativnega učnega gradiva in metod, ki jih bomo prenesli na nacionalno raven izobraževanja strokovne javnosti. Pridobili bomo tudi nova znanja, veščine in mednarodne povezave. Projektni konzorcij sestavlja 11 partnerjev, od tega več prepoznanih univerz in inštitutov. Rezultati bodo predvidoma znani v drugi polovici leta 2024.

4.5.14 Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov

Objave

- Redno bomo objavljali strokovne članke o novostih s področja v revijah (Isis in podobno) in se odzivali na povabila k sodelovanju.
- S strokovnimi temami bomo v revijah društev pacientov (glasilo Transplant, Ledvica ipd.) objavljali pomembne aktualne teme in statistične podatke.
- Načrtujemo tudi objave člankov v internih revijah donorskih centrov.
- Gadžijev s soavtorji (prof. Strnad iz UKC Maribor in skupina študentov medicine) pripravlja znanstveni članek na temo potenciala za nenadzorovano darovanje po cirkulatornem zastoju (uDCD) v Sloveniji.

Nadaljevali bomo z raziskovanjem razmer za uvedbo darovanja po cirkulatorni smrti v Sloveniji.

V letu 2024 bomo pripravili raziskavo o vzrokih za odklonitve darovanja in načinu izvedbe pogovora s svojci na osnovi vprašalnika, ki ga bomo pripravili sodelavci Slovenija-transplanta skupaj z revizorji. Izvajala se bo v vseh donorskih bolnišnicah z oceno pogovora s svojci o podajanju novice o smrti in vprašanju za darovanje organov in tkiv po smrti. Vprašalnik bo usklajen z najsodobnejšimi mednarodnimi smernicami. Rezultate raziskave bomo uporabili pri pripravi nadaljnjih priporočil na nacionalnem nivoju, z ugotovitvijo najpomembnejših zadržkov in prednosti v primeru uspešnih pogovorov s svojci (struktura družine, kulturni okvir, pomanjkanje informacij o darovanju ali zdravljenju s presaditvijo, pomanjkanje veščin za komunikacijo s svojci, delo v dežurstvu, ustreznost časa pristopa k družini, pomen zakonodaje, itd.). Pomemben doprinos raziskave bo tudi vsakokratna razbremenitev izvajalca pogovora, ki je zelo specifičen in pogosto čustveno zahteven, saj se bo vsak primer posebej obravnaval osebno, da se bodo lahko natančno zabeležili zahtevani podatki. Kasneje bomo določene podatke rutinsko zbirali v iQAP, da bomo lahko sledili potrebam oz. korigirali pomanjkljivosti.

Razpisali smo III. Nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine in dejavnosti, ki bo odprt dve leti: 2024-2025 (za več glej poglavje 4. 5. 13. Domači projekti).

4.5.15 Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana

Z UKC Ljubljana smo v novembru 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je skladna s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. Prav tako se s pogodbo na novo določa delitev

dela, odgovornosti in finančnih obveznosti. V letu 2024 si bomo prizadevali za tesnejše sodelovanje z vodjo Centra za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana, doc. dr. Ivanom Kneževičem, saj smo tesno vpeti v dogodke pred, med in po presaditvi organov. Želimo si, da bi spodbuda k intenzivnejšemu delovanju zavoda prihajala s strani Prejemniškega centra UKC Ljubljana in Centra za transplantacijsko dejavnost.

V sklopu omenjenega sodelovanja velja omeniti tudi sodelovanje z Očesno kliniko UKC Ljubljana pri programu pridobivanja roženic od umrlih darovalcev v prostorih za umrle. V letu 2022 in 2023 smo z uradnimi dopisi večkrat opozarjali vodstvu Kirurške in Interne klinike k izvrševanju organizacijskega predpisa OP UKCL 0013 in izpolnjevanju obrazca OB UKCL 0474 »Prva ocena o primernosti za darovanje tkiv«, ki ga je v skladu z omenjenim predpisom potrebno izpolniti pri vsakem umrlem bolniku in ga posredovati po elektronski poti na naš zavod. Žal je bila realizacija izpolnjevanja omenjenega obrazca tudi lani zgolj 25 %, kar kaže na precej večji potencial, brez potrebe po uvažanju roženic iz tujine, žal pa tudi na premajhno ozaveščenost lečečih zdravnikov o možnosti darovanja tkiv po smrti.

Zaradi omenjenega dejstva tudi v letu 2024 predvidevamo več sestankov z vodstvom Očesne klinike, vodstvom UKC Ljubljana in vodjo Centra za transplantacijsko dejavnost UKC Ljubljana, kjer bomo izpostavili pomembnost upoštevanja omenjenega organizacijskega predpisa za uspešnost programa pridobivanja roženic po smrti pacientov v prostorih za umrle. Na seznam čakajočih za presaditev roženic je bilo 15. 2. 2024 uvrščenih 307 bolnikov, lani pa je bilo skupno pridobljenih 137 in uspešno presajenih 89 roženic.

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovnih odborov in na izobraževanjih v tujini, bomo sodobne strokovne smernice predstavili prejemniškemu centru in Centru za transplantacijsko dejavnost iz UKC Ljubljana na skupnih sestankih.

V letu 2022 smo se prvič po pandemiji sestali s kliničnimi koordinatorji, ki so odgovorni za program zdravljenja bolnikov s presaditvijo jeter. Dogovorili smo se za tesnejše sodelovanje, saj smo prišli do skupnega zaključka, da je v Sloveniji premalo bolnikov seznanjenih s to možnostjo zdravljenja pri končni odpovedi jeter, posledično pa je čakalni seznam za zdravljenje s transplantacijo jeter prekratek in zato porabimo manj jeter, pridobljenih od naših darovalcev, za zdravljenje naših bolnikov (več jih je dodeljenih bolnikom iz drugih držav članic Eurotransplanta). V letu 2023 je bila podobna situacija pri čakajočih na presaditev levic, v pogovoru z odgovornimi pa smo izvedeli, da gre predvsem za kadrovske in prostorske stiske odgovornih zdravnikov, ki uvrščajo paciente na čakalne seznane.

V letu 2024 predvidevamo skupne sestanke tudi s preostalimi kliničnimi koordinatorji za transplantacijsko dejavnost, ki skrbijo za uvrstitev pacientov na čakalne seznane za zdravljenje s presaditvijo, jih pripravljajo na presaditev in jih ambulantno spremljajo po presaditvi do konca življenja.

Z UKC Ljubljana sodelujemo tudi na področju presaditev jeter pri majhnih otrocih na osnovi pogodbe, ki smo jo pripravili ob koncu leta 2022. Za vsakega otroka, pri katerem je ugotovljeno, da potrebuje presaditev jeter v tujini, Slovenija-transplant pošlje zahtevek s potrebnimi podatki v italijanski nacionalni center za transplantacijo (CNT). V drugem koraku gre potrditev postopka preko severno italijanske organizacije za transplantacijo (NIT), ki pridobi in dodeli organ za našega bolnika, do transplantacijskega centra v Bergamu v katoliški bolnišnici. V tem centru se mladi bolniki zdravijo. Celotna pot odobritve posega je potrebna zaradi natančnega vodenja evidence in povrnitve organa italijanskim kolegom, ki so ga »posodili« otroku iz Slovenije v urgentni situaciji. Organe vračamo po posredovanju Eurotransplanta preko mednarodne IT platforme FOEDUS.

Takšen način sodelovanja je rutinski in po opravljenem zdravljenju Slovenija-transplant prejme končno poročilo.

Tudi v prihodnje bomo sodelovali in se povezovali s predstavniki Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana s ciljem izpolnjevanja dogovorov, ki so opredeljeni v Pogodbi za izvajanje in razvoj donorskega in transplantacijskega programa v Sloveniji med obema zavodoma, in izmenjave podatkov, ki jih Slovenija-transplant zbira v skladu z zakonom.

4.5.16 Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti

4.5.16.1 *Ministrstvo za zdravje*

MZ smo vedno na voljo za dodatna pojasnila iz stroke ali načina delovanja in zakonodajnih zahtev, v primerih, ko se pojavi vprašanje vezano na delovanje v Sloveniji ali v mednarodnem prostoru.

Sproti bomo pregledovali obstoječe pravilnike in dajali pobude za osvežitve in dopolnila, kadar bo to potrebno.

Intenzivno bomo sodelovali na področju ureditve sistema v skladu z Uredbo za tkiva, celice in kri, ki bo potrjena v prvi polovici leta, kot je opisano v poglavju o sodelovanju z Evropsko komisijo (EK). Ta naloga bo trajala do leta 2026.

Za namen preverjanja ustreznosti Ratifikacije konvencije proti trgovanju, ki je stopila v veljavo 1. 9. 2022, bo v nadaljevanju potrebno sodelovanje z MZ. Določbe konvencije niso prenesene v naš prostor le z odločbo 181a Kazenskega zakonika, pač pa so posamezne zahteve definirane tudi v drugih zakonih in dokumentih. Konvencija je obsežen dokument za preprečevanje trgovanja z organi, ki določa različne načine zlorab, ki do sedaj niso bili pravno definirane kot kriminalna dejanja. Ob tem je zelo pomembno sodelovanje na mednarodnem področju, saj se kazniva dejanja izvajajo v drugih državah, žrtve pa so lahko iz naše države. Glede preverjanja nam bo v pomoč sodelovanje v skupini za implementacijo konvencije proti trgovanju z organi Santiago de Compostella (več je opisano v poglavju 4.5.11.4. - Generalni direktorat za človekove pravice in pravno državo pri Svetu Evrope). Izpolniti je potrebno državi prilagojen vprašalnik glede ustreznosti ratifikacije te konvencije (Country specific Questionnaire). Vprašalnik lahko izpolnimo le ob podpori MZ, kjer smo že dali pobudo za sestanek in čakamo na odziv. Še naprej je treba skrbeti za ozaveščanje splošne javnosti o nezakovitosti in nevarnostih trgovine s človeškimi organi. Potrebna bo razprava o vlogi zdravstvenega osebja oz. zdravnikov pri prijavljanju takšnih dejanj, kjer je treba izpostaviti, da so žrtve in prijavitelji zakonsko zaščiteni. V diskusijo bomo vključili tudi Zdravniško društvo in Zdravniško zbornico Slovenije, ki sta izdala Kodeks zdravniške etike.

4.5.16.1 Zdravniško društvo in Zdravniška zbornica

Z Zdravniškim društvom redno sodelujemo kot člani Glavnega strokovnega odbora. V tem letu bomo predstavili pobudo za dopolnitev Kodeksa zdravniške etike (26. člen), glede odgovornosti zdravnikov za prijavljanje sumov na kazniva dejanja na področju zdravljenja s presaditvijo organov in tkiv. V tem odboru tudi sledimo novostim v drugih specialnostih, kar nam pomaga pri oblikovanju strategije dela na našem področju, ki je v osnovi multidisciplinarno.

Sodelovanje z različnimi mednarodnimi ali slovenskimi organizacijami z namenom priprave zakonodajnih dokumentov, izobraževanj, dnevne klinične prakse, etičnih principov in vseh ostalih nalog, je zelo zahtevno in ambiciozno delo. Naloge bo možno uresničiti v večjem obsegu, če bomo kot komunikacijsko orodje uporabili videokonference, elektronsko pošto in le občasno sestanke v obliki fizične prisotnosti. Zavedati se moramo, da so naloge Slovenija-transplanta zelo obširne, raznolike in multidisciplinarne. Poleg tega pa se v Sloveniji soočamo z zelo ozko skupino strokovnjakov, ki se ukvarjajo s to terciarno dejavnostjo in se je potrebno situaciji prilagoditi tudi s tega vidika.

Z Zdravniško zbornico bomo kot doslej sodelovali predvsem preko objavljanja člankov v reviji Isis in s tem obveščali zdravniško javnost o pomenu darovanja, naši dejavnosti in tudi povezavah z drugimi medicinskimi ali družbenoslovnimi strokami. To sredino želimo obveščati zlasti o etičnih izzivih, pomenu izobraževanja, neprofitnosti in preventivi proti komercializaciji, ter o spoštljivem sodelovanju med strokovnjaki, na kar včasih pozabimo.

4.5.17 Pozitivno poslovanje zavoda

Vodstvo zavoda si bo še naprej prizadevalo za pozitivno poslovanje v okviru razpoložljivih sredstev, ki jih bomo prejeli s strani Ministrstva za zdravje in v skladu s sprejetim Programom dela in finančnim načrtom za leto 2024. Prav tako pa bomo iskali dodatne vire v sklopu evropskih projektov.

V letu 2024 želimo ustanovitelju prikazati, da z omejenimi sredstvi iz leta v leto težje zasledujemo cilj pozitivnega poslovanja. Transplantacijsko dejavnost je izredno težko planirati, prav tako tudi izide aktivnosti, ki so v našem primeru rezultat multidisciplinarnega sodelovanja strokovnjakov iz različnih področij, ter sodelovanja slovenskih donorskih bolnišnic. Veliko različnih dejavnikov lahko kot skupek privede do izjemno uspešnega leta, kot je bilo leto 2023. Število aktivnosti pa je posledično povezano tudi s stroški. Želimo si, da bi nam ustanovitelj zagotovil fiksni obseg sredstev za tekoče poslovanje ter del sredstev, ki bi bila vezana na dosežene cilje in ostale dejavnike, ki vplivajo na višino odhodkov (sprememba plačne lestvice, inflacija, itd.).

4.5.18 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Naloga uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije (poslovne in medicinske) je že nekaj časa naša naloga. Vse do danes nam je še ni uspelo uresničiti, saj za tovrstno izvajanje aktivnosti potrebujemo ustrezno izobražen kader. Glede na kadrovsko strukturo zavoda to do sedaj ni bilo mogoče. Ob predpostavki, da bomo v letu 2024 zaposlili novega sodelavca oz. sodelavko, nameravamo v letu 2024 formirati glavno pisarno, ki bo prevzela tudi implementacijo elektronskega vodenja in arhiviranja dokumentov. Po časovnici, ki smo si jo zadali, bi v letu 2024 uredili formalni in programski del sprejema, zajema in razdelitve dokumentov v elektronski obliki. S 1. 1. 2025 pa nameravamo preiti na (bolj ali manj) elektronsko poslovanje.

4.5.19 GDPR

Aktivnosti vezane na Splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov, so naša stalna naloga. V letu 2023 smo del aktivnosti, ki so vezane na varovanje osebnih podatkov, zaupali zunanjemu izvajalcu – Virtuo d.o.o.. Področje znotraj zavoda še naprej usklajuje in koordinira dr. Boštjan Kušar. Potrebni bodo redni sestanki, da bomo ustrezno uskladili zakonodajne in strokovno-medicinske vidike za varno zbiranju in posredovanje podatkov za namen tekočega kliničnega dela in tudi za namen raziskav ter analiz uspešnosti zdravljenja s presaditvijo.

4.5.20 Dodatno financiranje registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija Donor

Kot je bilo omenjeno v uvodu, smo rebalans Programa dela in finančnega načrta pripravili zaradi zagotovitve dodatnih namenskih finančnih sredstev za dograjevanje registra nesorodnih matičnih celic s strani Ministrstva za zdravje.

V nadaljevanju vam posredujemo opis delovanja slovenskega nacionalnega registra darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija Donor (v nadaljevanju Slovenija Donor), zakonodajne osnove, način financiranja, sodelujoče organizacije, dosežen nivo zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic (KMC), delovanja registra iz organizacijskega in strokovno kakovostnega vidika, smernice za razvoj in utemeljujemo nujnost dodatnega financiranja.

V sedemdesetih letih prejšnjega stoletja je postala presaditev KMC vse bolj uspešen način zdravljenja predvsem levkemij in sorodnih malignih krvnih bolezni. Za uspešno presaditev lahko uporabimo KMC od sorodnega ali nesorodnega darovalca. Kadar je možno, se izvede darovanje med sorodniki, saj je med nesorodnimi osebami veliko težje najti primerno ujemanje v tkivnih antigenih. Z namenom, da bi bolnikom lažje našli tkivno skladne darovalce, so v razvitem svetu ustanovili registre nesorodnih darovalcev KMC, ki so s pomočjo informacijske tehnologije združeni v svetovni register World Marrow Donor Association (WMDA). Na ta način je vseh 40 milijonov darovalcev, vpisanih v WMDA, na razpolago bolnikom po celem svetu. Obsežnejši kot je register, večja je možnost, da bomo posameznemu bolniku našli ustreznega darovalca.

Za ustanovitev in izgradnjo registra Slovenija Donor pri Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (v nadaljevanju ZTM) je bilo potrebno mnogo priprav in interdisciplinarnega sodelovanja. Republiška strokovna komisija za medicinsko etiko je leta 1991 odobrila ustanovitev in delovanje registra Slovenija Donor, ki je januarja 1992 s 117-timi darovalci postal polnopravni član WMDA. Ob ustanovitvi in v začetnem desetletju

delovanja Slovenija Donor je vse stroške kril ZTM, kar se je spremenilo s pobudo umetnice ge. Irene Grafenauer, ki je leta 2003 širši javnosti razkrila svojo bolezen. Ker v domačem in tujih registrih nesorodnih darovalcev KMC zanj niso našli primernega darovalca, je z ozaveščanjem slovenske javnosti spodbudila prvi vpis velikega števila potencialnih darovalcev v Slovenija Donor in s tem spodbudila tudi dogovor o načinu financiranja preko Ministrstva za zdravje in za zagonska sredstva (glej graf 1). Zaradi genetske podobnosti znotraj določene populacije je verjetnost, da bomo bolniku našli tkivno skladnega darovalca, največja prav v lastni populaciji, v tem primeru slovenski.

Zakonske osnove za delovanje, naloge ter odgovorne ustanove

Slovenija Donor od leta 2003 deluje v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant (v nadaljevanju Slovenija-transplant) na podlagi 8. člena Pravilnika o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03 in 56/15 – ZPPDČT). Naloge registra Slovenija Donor opredeljuje 9. člen istega pravilnika in so naslednje:

- izvajanje vseh postopkov iskanja nesorodnega dajalca krvotvornih matičnih celic;
- koordinacija vseh postopkov izbire, odvzema, prenosa in dostave zbranih krvotvornih matičnih celic izbranega nesorodnega darovalca v Transplantacijski center;
- pridobivanje čim večjega števila zdravih nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic, starih od 18 do 55 let z obveščanjem strokovne in laične javnosti o zdravljenju s presaditvijo krvotvornih matičnih celic nesorodnih dajalcev;
- vključevanje novih članov v Slovenija Donor;
- skrb za strokovni razvoj Slovenija Donor, da lahko ohrani članstvo v mednarodni organizaciji World Marrow Donor Association, kar omogoča hitro predhodno iskanje nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic v tujih nacionalnih registrih, učinkovit stik z ostalimi člani ter stalen dostop do različnih algoritmov in svetovnih ekspertiz, ki olajšujejo in skrajšujejo iskanje primernega nesorodnega dajalca krvotvornih matičnih celic za bolnika v Republiki Sloveniji.

Opomba: Ker so novejšje študije pokazale, da je uspeh presaditve KMC boljši, kadar je darovalec mlajša oseba, smo z dogovorom zgornjo starostno mejo za vpis, opredeljeno v točki 3 zgoraj omenjenega pravilnika, znižali na 40 let ter aktivnosti za širitev registra usmerili na mlajšo populacijo.

Financiranje registra

Naloge, opredeljene v prvih dveh točkah, Slovenija Donor opravlja za slovenske bolnike, kot tudi na zahtevo pooblaščenih registrov nesorodnih darovalcev KMC iz drugih držav za bolnike iz tujine. Stroški teh storitev so povrnjeni s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije ali v primerih, ko gre za tuje bolnike, s strani registrov, ki storitve naročijo.

Financiranje storitev registra Slovenija Donor, opisanih v točkah 3 in 4, pa je urejeno po sistemu preko Ministrstva za zdravje. V skladu z zakonskim določilom (56/15 – ZPPDČT) in nalogo zavoda Slovenija-transplant, da skrbi za zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga v sodelovanju z ZTM (člen 40, alineja 14) je po letu 2004 financiranje potekalo na osnovi vsakoletnih pogodb med Slovenija-transplantom in ZTM. Od leta 2008 pa k osnovni pogodbi sklepamo anekse za vsako leto posebej.

Slovenija Donor redno mesečno poroča Slovenija-transplantu o številu na novo opredeljenih darovalcev in opravljenih tipizacijah. Letna poročila, ki vključujejo statistiko o delovanju registra Slovenija Donor, so javno dostopna na spletni povezavi: <http://www.ztm.si/register-darovalcev/slovenija-donor/letna-porocila-registra-sd/>.

Sodelovanje z društvi pacientov glede promocije darovanja

Pobude bolnikov in njihovih sorodnikov za vpis novih darovalcev v register Slovenija Donor, kot tudi v vse druge svetovne registre, so pogoste in običajne ter največkrat gonilo razvoja in širjenja registra.

Slovensko združenje bolnikov z limfomom in levkemijo, L&L, in Društvo bolnikov s krvnimi boleznimi Slovenije že vrsto let pomembno sodelujeta pri promociji darovanja KMC in pri pozivu slovenske javnosti k darovanju. V preteklosti sta organizaciji bolnikov v sodelovanju z registrom in ZTM v različnih krajih Slovenije organizirali skupaj z bolniki ali svojci bolnikov uspešne množične vpise v register Slovenija Donor. Ozaveščanje in poziv k vpisu v register je pomembna aktivnost obeh organizacij bolnikov ter tudi skupine Epruvetka pod vodstvom študentov medicine Mariborske fakultete.

Še posebej uspešna aktivnost za povečanje števila možnih darovalcev vpisanih v register je akcija »Daj se na seznam«, ki z občasnimi spodbudami preko medijev ter pozivi na spletni strani <https://dajsenaseznam.si> promovira opredelitve mladih in mlajših oseb že 6 let. Odzivi so ves čas pozitivni, a vendar neenakomerni, tudi zaradi občasnih dodatnih pobud posameznikov, ki v določenih območjih poznajo bolnika/otroka in se nato ljudje v tej okolici množično odzovejo z opredelitvijo za vpis v register.

Zdravljenje, razvoj in potrebe

Svetovni trend razvoja registrov gre v dve smeri: rast števila vpisanih možnih darovalcev in obsežnejše testiranje podskupin posameznih genskih značilnosti. Z razvojem medicinsko-strokovnih osnov za register se je jasno pokazala obsežna genetska raznolikost v populaciji, kar posledično zahteva vse večje število vpisanih možnih darovalcev, da bi za vsakega bolnika našli ustreznega darovalca. Glede strokovnega razvoja smo v Sloveniji zelo ponosni, da smo povsem primerljivi z najrazvitejšimi državami in izvajamo testiranja v najširšem obsegu, kar omogoča kakovost in dostopnost za naše bolnike, kljub temu, da je register Slovenija Donor trenutno finančno neustrezno pokrit.

Povsem utemeljena primerjava na osnovi obstoječe kakovosti in trenda rasti števila vpisanih darovalcev z najrazvitejšimi na tem področju nam pokaže, da je v Sloveniji potrebno zelo aktivno izboljševati to področje predvsem glede financiranja za večji obseg vpisanih. Na Nizozemskem je vlada v letu 2017 vložila dva milijona evrov v projekt širjenja registra. Podobno so storili že leta 2011 v Švici. V Nemčiji je v register vpisanih 11 milijonov darovalcev ali 13,2% vseh prebivalcev, v Sloveniji pa znaša delež le 1,05 % vpisanih v register od vsega prebivalstva.

Indikacije, uspehi zdravljenja

Presaditev krvotvornih matičnih celic (PKMC) je način zdravljenja malignih hematoloških bolezni, za katere je majhna verjetnost, da pride do ozdravitve s standardnim kemoterapevtskim zdravljenjem. Postopek je v klinični praksi uveljavljen že več desetletij.

V Sloveniji ga opravljajo na Kliničnem oddelku za hematologijo v UKC Ljubljana v posebej za to namenjenih prostorih z najstrožjo izolacijo. Najpogostejše indikacije za zdravljenje s presaditvijo KMC so akutna mieloična levkemija, akutna limfoblastna levkemija, mielodisplastične novotvorbe, mieloproliferativne novotvorbe, ne-Hodgkinovi limfomi in občasno nemaligne bolezni kot npr. talasemija.

Za uspešno izvedbo zdravljenja potrebujemo tkivno skladnega darovalca, ki ga najprej iščemo med sorojenci. Verjetnost, da smo uspešni, je 25%, zato pri večini bolnikov iščemo skladnega nesorodnega darovalca med prostovoljci iz svetovnega registra, kjer so vpisani tudi naši darovalci. S sorodnimi in nesorodnimi presaditvami pokrijemo večino potreb. V zadnjih letih smo uvedli še dodatno tehniko za preostale bolnike, da izberemo za darovalca otroka ali starša in napravimo t.im. haploidentično presaditev.

Število opravljenih nesorodnih presaditev na prebivalca se povečuje zaradi izboljšanega podpornega zdravljenja, povečevanja incidence hematoloških malignih obolenj in ne nazadnje ozaveščenosti napotnih zdravnikov. Tudi uspešnost zdravljenja z nesorodno presaditvijo se je v zadnjih letih pomembno izboljšala.

Ob tem je prav ključna vloga registra z zadostnim številom prostovoljnih možnih darovalcev, ker samo s tkivno skladnim darovalcem lahko opravimo uspešno nesorodno presaditev.

V Sloveniji na letni ravni opravimo okrog 40 nesorodnih presaditev KMC pri odraslih in do 10 pri otrocih. Smo člani evropskega združenja za presaditve (EBMT) in poročamo podatke slovenskih presaditev v ta register. Iz primerjav med centri v evropskem registru tako na letni ravni dobimo poročilo o uspešnosti našega transplantacijskega centra, ki pokaže, da imamo pri bolnikih z nesorodno PKMC 100-dnevno preživetje v 91%, enoletno preživetje pa v 80%. Rezultat nas uvršča med najboljših 10% transplantacijskih centrov v družini 700 centrov, od katerih le 400 zadosti zahtevam za ustrezne statistični analize.

Kako register usmerjeno dograjevati

Kot je že omenjeno zgoraj, si vsi svetovni registri prizadevajo za čim večji vpis novih darovalcev, saj vsak izmed njih lahko reši življenje bolniku, za katerega je presaditev KMC edino upanje na preživetje. 41.5% slovenskih darovalcev daruje KMC za slovenske bolnike, kar predstavlja tudi nižji strošek presaditve, kot če je darovalec iz tujine. Pomemben je tudi podatek, da vsako leto iz registra izločimo med 300 - 500 darovalcev, ker dosežejo previsoko starost ali zbolijo za kroničnimi boleznimi. Za stabilno rast in obnavljanje registra je tako potreben prirast med 2.500 do 3.000 novih darovalcev na leto. V času pandemije COVID-19, ko transport KMC ni bil mogoč, se je pokazala potreba po samozadostnosti tudi na področju presajanja KMC nesorodnega darovalca, kar se lahko ponovi v prihodnosti.

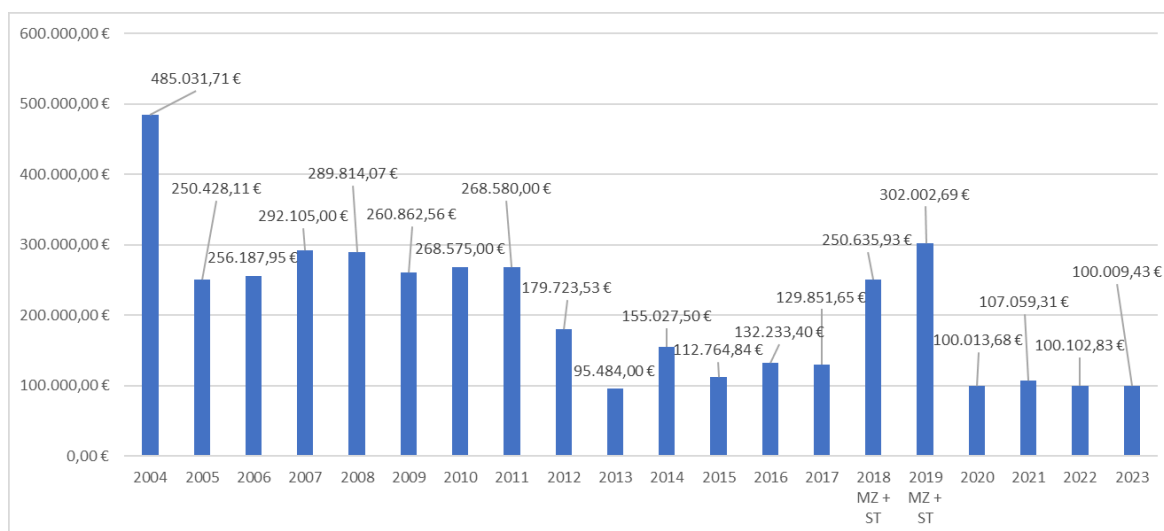
Strošek vpisa enega darovalca v register WDMA znaša 169,53 EUR in vključuje strošek pridobivanja vzorca v višini 23,53 EUR ter strošek tipizacije HLA-A, B, C, DRB1, DQB1, DPB1 v višini 146,00 EUR.

Ob upoštevanju dejstva, da se finančni načrt Slovenija-transplanta za leto 2024 ne zmanjšuje, lahko Slovenija-transplant še naprej zagotavlja letno vpis in tipizacijo za 590 darovalcev v register WDMA, kar predstavlja 100.022,70 EUR. Za dosledno sledenje sodobnim smernicam stroke, in vpisu 2.500 do 3.000 novih darovalcev je potrebno, da Ministrstvo za zdravje dodatno zagotovi najmanj še 323.802,30 EUR ($2.500 - 590 = 1.910$ darovalcev) na letni ravni.

Za razumevanje višine stroškov glede registra podajamo primerjavo s ceno za zdravljenje, saj Zavod za zdravstveno zavarovanje krije bolnišnici strošek presaditve krvotvornih matičnih celic od nesorodnega darovalca v višini 267.390,37 EUR za vsakega bolnika.

V spodnjem grafu je prikazana dinamika dodeljenih sredstev namenjenih za zagotavljanje dograjevanja registra.

Graf: Pregled financiranja registra Slovenija Donor v obdobju 2004 do 2023 s strani Slovenija-transplanta in dodatnih sredstev Ministrstva za zdravje z namenom vzdrževanja in širitve registra



Opomba: V letih 2018 in 2019 so bila zagotovljena dodatna sredstva s strani Ministrstva za zdravje v skupni višini 374.822,12 EUR (leta 2018 – 150.613,23 EUR in leta 2019 – 224.208,89 EUR).

Glede na dejstvo, da je bil register Slovenija Donor v zadnjih letih podfinanciran, vam posredujemo stanje odprtih terjatev na dan 31. 8. 2024, ki so prikazane v spodnji (rumeni) tabeli:

NEPLAČANE ŽE OPRAVLJENE STORITVE NA DAN 31. 8. 2024

Storitev	Število	Cena €	Vrednost €
Pridobljeni vzorci darovalcev	2.575	23,53	60.589,75
Genska tipizacija HLA-A, B, DR	577	109,50	63.181,50
Genska tipizacija HLA-C	577	36,50	21.060,50
S K U P A J			144.831,75

NEPLAČANE ŠE NEOPRAVLJENE STORITVE NA DAN 31. 8. 2024

Pridobljeni vzorci darovalcev	0	23,53	0,00
Genska tipizacija HLA-A, B, DR	3.205	109,50	350.947,50
Genska tipizacija HLA-C	3.205	36,50	116.982,50
S K U P A J			467.930,00

SKUPAJ

612.761,75

Skupen strošek neplačanih storitev na dan 31. 8. 2024 znaša 612.761,75 EUR.

V spodnji tabeli (označeno z modro) je navedeno število vzorcev, ki so že pridobljeni od darovalcev, ni pa še opravljene tipizacije in zato niso vpisani v register Slovenija Donor ter posledično niti v svetovni register. Genska tipizacija teh vzorcev bo opravljena v letu 2024 poleg ostalih zbranih vzorcev – po zagotovilih ZTM do začetka meseca decembra 2024.

Skrbeli bomo za normalno dinamiko testiranj in do odstopanj bo prišlo le v primeru spontanih pobud (kot je omenjeno zgoraj, so to pobude posameznih ljudi, ki se odzovejo na prošnjo v določeni regiji obolele osebe) in če bo potrebno tudi promocijske akcije. Daj se na seznam.

V zaključku naj navedemo, da smo v Sloveniji lahko zelo ponosni na dejavnost registra Slovenija Donor in zdravljenja s presaditvijo KMC, saj smo s strokovnimi dosežki na samem vrhu v svetu. Imamo register, ki je včlanjen v svetovni register, tipizacije, ki jih izvajamo, so v skladu s standardi najnaprednejših držav in tudi odzivnost ljudi za vpis med darovalce je na visokem nivoju, ob primerni spodbudi in jasnem komuniciranju.

Poudariti je potrebno, da je prav strokovnost sodelavcev v UKC Ljubljana in na ZTM odgovorna za takšen nivo kakovosti in da je tudi režijski prispevek ZTM zelo velik. ZTM krije stroške dela strokovnjakov, rednih podpornih služb, informacijsko tehnologijo ter skrb za darovalce glede nadzora in dodatnih potrebnih testiranj pred, med in po odvzemu KMC in ukrepanja, kadar je to potrebno. Slovenija-transplant pa kot partner na osnovi poročil ter pogajanj ohranja transparentnost tako glede stroškov, kot tudi pripomore k pretehtanemu uvajanju novosti in s tem racionalizaciji cen za izvajanje nalog registra.

Delovna skupina za razvoj registra Slovenija Donor: mag. Peter Kavčič, univ. dipl. ekon. (Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino), dr. Blanka Vidan Jeras (Slovenija Donor), asist. Primož Požnel dr. med. (Slovenija Donor), prof. Matjaž Sever, dr. med. (Klinični oddelek za hematologijo, UKC Ljubljana), ga. Kristina Modic Slovensko združenje bolnikov z limfomom in levkemijo), ga. Jožica Filipčič (Društvo bolnikov s krvnimi boleznimi Slovenije), dr. Boštjan Kušar, univ. dipl. ekon. (Slovenija-transplant), prim. Danica Avsec, dr. med. (Slovenija-transplant), Andrej Gadžijev, dr. med (Slovenija-transplant).

4.6 Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ

4.6.1 Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Osnovni cilj notranje revizije je preveritev pravilnosti in učinkovitosti poslovanja po poslovnih funkcijah.

V letu 2024 so poslovni cilji na področju NNJF sledeči: skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema nameravamo izvesti notranjo revizijo poslovanja za leto 2023.

Rok za izdajo revizijskega poročila je 30. 6. 2024.

Prav tako bomo v letu 2024 spremljali implementacijo priporočil izvedene notranje revizije za leto 2022.

Skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema imamo sledeči plan revizij do leta 2026.

Tabela 1: Plan notranjih revizij

Leto	2024	2025	2026
Vsebina	Področje revidiranja za leto 2023: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), sodelovanje z Eurotransplantom in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost	Področje revidiranja za leto 2024: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), sodelovanje s pogodbenimi sodelavci in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost	Področje revidiranja za leto 2025: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), pogodbeni odnos z Ministrstvom za zdravje in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost

Tabela 2: Plan revizij računovodskih izkazov

Leto	2024	2025	2026
Vsebina	-	Revidiranje računovodskih izkazov za leto 2024.	-

O ugotovitvah bomo skladno z zgoraj navedenim zakonom, poročali Uradu republike Slovenije za nadzor proračuna.

4.6.2 Register obvladovanja poslovnih tveganj

Slovenija-transplant ima vzpostavljen Register tveganj. V delu, ki se nanaša na tveganja pri poslovanju, je osnova za izvedbo notranje revizije poslovanja. Register redno posodabljam

glede na potrebe, oziroma ko zaznamo, da bi nove notranje ali zunanje okoliščine, na katere zavod nima vpliva, lahko odločilno vplivale na naše poslovanje.

Tabela 3: Register obvladovanja poslovnih tveganj

Področje	Ocena	Ukrepi za preprečitev tveganja
Nedovoljeno sprejemanje daril	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Določitev skrbnika za sezname daril. Uvedba seznama daril.
Neupoštevanje nasprotja interesov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Usposabljanje in informiranje zaposlenih.
Nedovoljeno lobiranje	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Izobraževanje in obveščanje zaposlenih glede zaščite prijaviteljev.
Zaščita prijaviteljev	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Osveščanje zaposlenih o neetičnih ter nezakonitih ravnanjih.
Javna naročila	Verjetnost tveganja in ocena kritičnosti tveganja sta bili ocenjeni z »majhna«, posledice pa z »večje«	Notranji nadzor.
Čakalni spisek za presaditve organov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Redno posodabljanje podatkov.

4.6.3 Aktivnosti na področju NNJF

V letu 2024 se bodo aktivnosti na področju revidiranja izvajale v skladu s sprejetim Planom revizij, ki je predstavljen v poglavju 4.6.1. Ugotovitve in priporočila notranjih revizij za leto 2023 bodo predstavljene v Letnem poročilu Slovenija-transplanta za leto 2024.

O ugotovitvah pa bomo, skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema, poročali tudi Uradu Republike Slovenije za nadzor proračuna.

5 KAZALNIKI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV

Merljivi kazalniki kakovosti donorskega programa so predstavljeni v nadaljevanju – Tabela 4, merljivi cilji 2024.

Kazalnike smo pripravili na osnovi obstoječih statističnih podatkov najuspešnejših držav v Evropi in naših lanskoletnih rezultatov. Oceno pričakovanega števila pridobljenih organov smo naredili na osnovi skupnega števila mrtvih darovalcev, ki smo ga dosegli v preteklih letih. Upoštevali smo tudi primerjave z objavljenimi podatki v literaturi in na spletnih straneh Eurotransplanta. (Glej: <http://statistics.eurotransplant.org>).

Delež odklonitve svojcev predvidevamo na osnovi doseženih dobrih rezultatov preteklih let. Število transplantacij pa je določeno v razmerju glede na število pridobljenih organov s ciljem, da se le-ti uporabijo za slovenske bolnike.

Doseganje želenih ciljev spremljamo s kazalci kakovosti, ki so predstavljeni v tabeli merljivi cilji.

Tabela 4: Merljivi cilji 2024

Merljivi cilji	P 2021	R 2021	P 2022	R 2022	P 2023	R 2023	P 2024
Število pridobljenih darovalcev – primerni*	80	55	80	89	85	95	90
Število pridobljenih darovalcev – aktivni**	50	41	55	56	55	65	60
Število pridobljenih darovalcev – dejanski***	45	39	48	49	48	58	50
Število pridobljenih ledvic	80	60	88	82	85	87	85
Število pridobljenih src	18	13	15	24	20	24	20
Število pridobljenih jeter	32	32	40	45	40	48	40
Število pridobljenih pljuč	12	18	12	20	15	22	15
Število pridobljenih roženic	120	98	120	172	150	137	150
Število presajenih organov v Sloveniji	142	105	120	109	120	105	115
Število presajenih ledvic	72	51	70	51	60	50	55
Število presajenih src	22	17	22	29	25	21	25
Število presajenih jeter	32	21	32	18	25	23	25
Število presajenih pljuč	12	15	10	10	10	11	10
Število presajenih roženic	100	74	110	122	150	89	120
Odstotek odklonitev	18%	14%	18%	32%	20%	21%	20%
Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78% – 92%	74%	78% – 92%	73%	78% – 92%	67%	78% – 92%

Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22% – 34%	32%	22% – 34%	43%	22% – 34%	37%	22% – 34%
Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66% – 93%	78%	66% – 93%	80%	66% – 93%	74%	66% – 93%
Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27% – 37%	44%	27% – 37%	36%	27% – 37%	34%	27% – 37%
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	130	109	120	114	130	151	155
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	50	41	50	39	50	58	60
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	23	30	22	30	29	30
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	30	30	40	40	48	50
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča	10	15	10	13	10	16	15

* *Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.*

***Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.*

****Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.*

*****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2022.*

6 REBALANS FINANČNEGA NAČRTA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V priloženih tabelah so posebej prikazane vrednosti, rasti in deleži posameznih vrst prihodkov in odhodkov. Načrt prihodkov in odhodkov je natančneje opredeljen v Prilogi 1.

Priloga - Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2024

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

6.1 Načrtovani prihodki

Načrtovani celotni prihodki za leto 2024 znašajo 2.229.762 EUR in bodo za 25,7 % višji od ocene doseženih celotnih prihodkov v letu 2023.

Tabela 5: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2024

	Ocena realizacije 2023		Plan 2024	
	EUR	%	EUR	%
Prihodki od poslovanja	1.773.804	99,6 %	2.229.762	100%
Prihodki iz poslovanja, EU (projekti, ET)				
Finančni prihodki	7.684	0,4 %		
Celotni prihodki	1.781.488	100%	2.229.762	100%

V letu 2024 načrtujemo, da bomo opravili celoten program dela s sredstvi, ki jih bomo pridobili iz državnega proračuna (100,0 %).

6.2 Načrtovani odhodki

Celotni načrtovani odhodki za leto 2024 znašajo 2.229.762 EUR in bodo za 25,2 % višji od ocenjenih doseženih celotnih odhodkov v letu 2023.

Tabela 6: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2024

	Ocena 2023		Plan 2024	
	EUR	%	EUR	%
Stroški materiala	17.282	1,0	19.000	0,9
Stroški storitev	1.210.694	68,0	1.578.712	70,8
<i>Stroški zdravstvenih storitev</i>	<i>808.299</i>	<i>45,4</i>	<i>1.349.762</i>	<i>60,5</i>
<i>Stroški nezdravstvenih storitev</i>	<i>402.395</i>	<i>22,6</i>	<i>228.950</i>	<i>10,3</i>

Amortizacija	23.072	1,3	26.000	1,2
Stroški dela	525.001	29,5	600.000	26,9
Finančni odhodki	4.455	0,3	6.050	0,2
Celotni odhodki	1.780.503	100%	2.229.762	100%

Strukturo stroškov v letu 2024 v veliki meri sestavljajo stroški storitev (70,8 %), v katerih so zajeti stroški pogodbenih sodelavcev (od tega 60,5 % za zdravstvene storitve (v teh stroških je vključen strošek registra Slovenija-donor v višini 712.785 EUR oz. 52,8 % vseh zdravstvenih storitev) in 10,3 % za nezdravstvene storitve, na podlagi podjemnih pogodb, ki jih bomo sklenili z zunanjimi zdravstvenimi in nezdravstvenimi sodelavci), sledijo stroški dela zaposlenih (26,9 %) in strošek amortizacije (1,2 %). Stroški materiala znašajo 0,9 % ter finančni odhodki 0,2 % vseh planiranih stroškov.

V načrtovanih stroških nezdravstvenih storitev je zajeto:

Storitve vzdrževanja	53.000 EUR
Strokovno izobraževanje delavcev, sestanki in drugo	28.000 EUR
Ostale nezdravstvene storitve	147.950 EUR

6.2.1 Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev

Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev v celotnem zavodu za leto 2024 znašajo 1.597.712 EUR in bodo za 30,1 % višji od doseženih v letu 2023. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 71,7 %.

6.2.2 Načrtovani stroški dela

Načrtovani stroški dela (464) v celotnem zavodu za leto 2024 znašajo 600.000 EUR in so za 14,3 % višji v primerjavi z realiziranimi v letu 2023. Pri planiranju sredstev za plače smo upoštevali usmeritve Ministrstva za zdravje, glede vrednosti plačnih razredov. V stroških plač je zaradi predvidenega povečanega obsega dela na posameznih področjih upoštevano tudi nadurno delo in izplačilo redne delovne uspešnosti. V stroških dela za leto 2024 je zajeta tudi odpravnina za sodelavko, ki se bo sredi leta 2024 upokojila. Prav tako pa je v stroških dela vključena zaposlitev dveh novih sodelavcev (en za 100% drugi za 40 %).

6.2.3 Načrtovani stroški amortizacije

Načrtovana amortizacija po predpisanih stopnjah znaša 26.000 EUR.

- del amortizacije, ki bo vračunan v ceno, znaša 26.000 EUR.

Načrtovani stroški amortizacije 2024 so se zvišali za 12,7 % glede na realizirano amortizacijo leta 2023.

6.3 Načrtovan poslovni izid

Tabela 7: Načrtovani poslovni izid

CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI		POSLOVNI IZID	
Ocena 2023	FN 2024	Ocena 2023	FN 2024	Ocena 2023	FN 2024
1.781.488	2.229.762	1.780.503	2.229.762	985	0

Razlika med načrtovanimi prihodki in načrtovanimi odhodki v zavodu za leto 2024 izkazuje uravnoteženi poslovni izid v višini 0 EUR.

6.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

V letu 2024 Slovenija-transplant ne načrtuje pridobivanja prihodkov iz naslova opravljanja storitev na trgu oziroma t. i. tržnih storitev. Vsi prihodki se načrtujejo iz proračunskih virov Republike Slovenije – Ministrstva za zdravje oz. iz naslova evropskih projektov. Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah je natančno opredeljen v Prilogi - AJPES.

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

6.5 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

7 PLAN KADROV

Priloga - obrazec 2: Spremljanje kadrov 2024

Na dan 1. 1. 2024 je bilo v zavodu zaposlenih 9 oseb. V letu 2024 predvidevamo dodatno zaposlitev na mestu centralnega koordinatorja za transplantacije. Na to mesto želimo dobiti strokovno usposobljen medicinski kader z izkušnjami iz donorske in transplantacijske dejavnosti (bivši CTK ali BTK). Hiter napredek donorsko-transplantacijske medicine tudi od nas terja določene kadrovske prilagoditve. Zaradi nujnosti zagotavljanja večjega števila primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev smo primorani okrepiti predvsem strokovno-medicinski oziroma zdravniški del ekipe. Prav tako pa nameravamo po upokojitvi sodelavke, zaposliti strokovnega sodelavca/sodelavko za delo v glavni pisarni ter še enega zdravnika za delo s skrajšanim delovnim časom (do 40 %).

7.1 Zaposlenost

V letu 2024 bomo v primeru dodatne okrepitve zdravniškega dela ekipe naloge posameznih zaposlenih natančneje definirali in jih združili glede na posamezna področja dela.

Priloga – Organigram Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

7.2 Ostale oblike dela

V Slovenija-transplantu je pogodbeno delo ena od pomembnejših oblik zaposlovanja, tako bo tudi v letu 2024. Dejavnost transplantacijske medicine je povsod po svetu in tudi v Sloveniji terciarna dejavnost. Sodelavci na ozkem strokovnem področju (CTK-ji, BTK-ji, zdravniki v ekipah za multiorganski odvzem in zdravniki ter asistenti v ekipi za ugotavljanje možganske smrti) sodelujejo z zavodom po pogodbi, saj pridobivajo prakso in osnovno znanje v matičnih ustanovah. Po drugi stani pa to pomeni, da lahko sodelujemo z visoko specializiranimi strokovnjaki, ki jih je nesmiselno zaposlovati, saj je obseg teh del manjši, kot za polno zaposlitev za posamezne strokovnjake.

7.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V nadaljevanju sledi seznam dejavnosti in storitev, ki so oddane zunanjim izvajalcem in obseg planiranih sredstev:

- Vzdrževanje računovodskih programov – Vasco	4.000 EUR
- Vzdrževanje programa TC – Artman	11.000 EUR
- Vzdrževanje programa POT – Pinna	11.000 EUR
- Vzdrževanje računalniškega programa E-opredelitev	15.200 EUR
- Vzdrževanje registra opredeljenih – ZZS	3.500 EUR
- Stroški tekočega vzdrževanja	4.000 EUR
- Čiščenje – UKC Ljubljana	7.000 EUR
- Vzdrževanje registra Slovenija-Donor	712.784 EUR
- Tipizacija	19.000 EUR
- Izdelava spletne strani - angleška	5.000 EUR

7.4 Izobraževanje, specializacije in pripravištva

Izobraževanje kadra za izvajanje strokovnih del je zelo pomembno in predstavlja pomembno nalogo naše ustanove. Tako kot do sedaj, bo tudi v letu 2024 izobraževanje zaposlenih in pogodbenih delavcev ena od prednostnih nalog. Le sodelavci z ustreznim znanjem in kompetencami lahko zagotavljajo uspešno delovanje razvojno usmerjenega zavoda. Za leto 2024 smo pripravili dokument »Načrt izobraževanja 2024«, ki je, kot je bilo že omenjeno, priloga Programa dela in finančnega načrta za leto 2024. Te aktivnosti so usmerjene na redno delo novih sodelavcev, kot tudi širše zdravstvene in javne publike.

8 PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2024

8.1 Plan investicij

Priloga - obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2024

Načrtovane investicije so načrtovane v času, ko se je pripravljala finančni načrt 2024, med letom pa se lahko izkažejo potrebe po dodatnih investicijah. S tem se lahko spremeni vrstni red priorit. Plan investicij je razviden iz Priloge – obrazec 3.

Plan investicij:

- Zakup računalniških pravic, programov – 68.000 EUR,
- razvoj informacijske podpore – 15.000 EUR,
- nakup računalniške opreme – 7.000 EUR,
- nakup pisarniške opreme in drugo – 10.000 EUR.

8.2 Načrt vzdrževalnih del

Priloga - obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2024

V letu 2024 planiramo investicijsko vzdrževanje v višini 53.000 EUR:

- stroški vzdrževanja računalniškega programa VASCO v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa LANCOM v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa TC v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa POT v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa E-opredelitev v višini 15.200 EUR,
- vzdrževanje registra opredeljenih darovalcev ZZS v višini 3.500 EUR,
- stroški vzdrževanja e-mail aplikacije – ePrvak – 300 EUR
- stroški vzdrževanja osnovnih sredstev v višini 4.000 EUR.

Vzdrževanje programske opreme predstavlja pomemben del stroškov, ki so nujni, tako za namen vodenja obeh registrov, kot tudi za nenehno posodabljanje obstoječih programov zaradi potrebnih sprememb. Načrt vzdrževalnih del je podrobneje predstavljen v Prilogi – obrazec 4.

8.3 Plan zadolževanja

V letu 2024 Slovenija-transplant ne predvideva najemanja tujih virov, razen v primeru nelikvidnosti zavoda.

Datum: 7. oktober 2024

Pripravil:
dr. Boštjan Kušar

Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik

PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeksi	
						FN 2024 / FN 2023	FN 2024 / Ocena real. 2023
760	1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	1.350.000	1.773.804	2.229.762	165,17	125,71
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.350.000	1.773.804	2.229.762	165,17	125,71
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodki		7.684		#DIV/0!	0,00
763, 764	8	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	1.350.000	1.781.488	2.229.762	165,17	125,16
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	16.300	17.282	19.000	116,56	109,94
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralnio in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila				#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Pilini				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	16.300	17.282	19.000	116,56	109,94
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	4.000	4.047	5.000	125,00	123,56
	40	Ostali nezdravstveni material	12.300	13.235	14.000	113,82	105,78
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	793.600	1.210.694	1.578.712	198,93	130,40
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	634.000	808.299	1.349.762	212,90	166,99
	43	Laboratorijske storitve	124.000	110.163	731.762	590,13	664,25
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	420.000	465.398	487.000	115,95	104,64
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	420.000	465.398	487.000	115,95	104,64
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	90.000	232.738	131.000	145,56	56,29
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	159.600	402.395	228.950	143,45	56,90
	48	Storitve vzdrževanja	48.800	52.418	53.000	108,61	101,11
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	13.000	63.703	28.000	215,38	43,95
	50	Ostale nezdravstvene storitve	97.800	286.274	147.950	151,28	51,68
462	51	Amortizacija	48.000	23.072	26.000	54,17	112,69
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	488.450	525.001	600.000	122,84	114,29
	53	Plače zaposlenih	371.000	416.543	440.000	118,60	105,63
	54	Dajatve na plače	60.500	66.169	77.500	128,10	117,12
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	56.950	42.289	82.500	144,86	195,09
467	56	Finančni odhodki			6.050	#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	3.650	4.455		0,00	0,00
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.350.000	1.780.503	2.229.762	165,17	125,23
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	0	985	0		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	0	985	0		

Opombe:

Pod zaporedno številko 1. so zajti prihodki s strani Ministrstva za zdravje, povračila stroškov s strani mednarodne fundacije Eurotransplant, povračila stroškov s strani UKC Ljubljana, prihodki iz naslova dveh evropskih projektov, drugi prihodki (povračila stroškov za službena potovanja s strani mednarodnih institucij).

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69

Struktura zaposlenih		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023	Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2024							Indeks
		SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja ³	2024 / 2023	
		0	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7=4/0	
I.	ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	3	2	1	0	3	0	0	100,00	
A	E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	3	2	1	0	3	0	0	100,00	
1	Zdravniki (skupaj)	3	2	1	0	3	0	0	100,00	
	1.1. Višji zdravnik specialist	3	2	1		3			100,00	
	1.2. Specialist					0			#DIV/0!	
	1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
	1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
	1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu					0			#DIV/0!	
	1.6. Specializant					0			#DIV/0!	
	1.7. Pripravnik / sekundarij					0			#DIV/0!	
2	Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
	2.1. Višji zobozdravnik specialist					0			#DIV/0!	
	2.2. Specialist					0			#DIV/0!	
	2.3. Zobozdravnik					0			#DIV/0!	
	2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
	2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
	2.6. Specializant					0			#DIV/0!	
	2.7. Pripravnik					0			#DIV/0!	
3	Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)					0			#DIV/0!	
B	E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
	1 Medicinska sestra - VII./2 TR					0			#DIV/0!	
	2 Profesor zdravstvene vzgoje					0			#DIV/0!	
	3 Diplomirana medicinska sestra					0			#DIV/0!	
	4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III					0			#DIV/0!	
	5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!	
	6 Srednja medicinska sestra / babica					0			#DIV/0!	
	7 Bolničar					0			#DIV/0!	
	8 Pripravnik zdravstvene nege					0			#DIV/0!	
II.	E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
	1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
	2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
	3 Inženir farmacije					0			#DIV/0!	
	4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
	5 Pripravniki					0			#DIV/0!	
	6 Ostali / Farmacevt začetnik					0			#DIV/0!	
III.	E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
	1 Konzultant (različna področja)					0			#DIV/0!	
	2 Analitik (različna področja)					0			#DIV/0!	
	3 Medicinski biokemik specialist					0			#DIV/0!	
	4 Klinični psiholog specialist					0			#DIV/0!	
	5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)					0			#DIV/0!	
	6 Socialni delavec					0			#DIV/0!	
	7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!	
	8 Radiološki inženir					0			#DIV/0!	
	9 Psiholog					0			#DIV/0!	
	10 Pedagog / Specialni pedagog					0			#DIV/0!	
	11 Logoped					0			#DIV/0!	
	12 Fizioterapevt					0			#DIV/0!	
	13 Delovni terapevt					0			#DIV/0!	
	14 Analitik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!	
	15 Inženir laboratorijske biomedicine					0			#DIV/0!	
	16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!	
	17 Zobotehnik					0			#DIV/0!	
	18 Laboratorijski tehnik					0			#DIV/0!	
	19 Voznik reševalec					0			#DIV/0!	
	20 Zdravstveno administrativni sodelavec					0			#DIV/0!	
	21 Pripravnik					0			#DIV/0!	
	22 Ostali					0			#DIV/0!	
IV.	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴					0			#DIV/0!	
V.	J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	6	7	0	0	7	0	0	116,67	
	1 Administracija (J2) - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	1	1			1			100,00	
	2 Področje informatike	1	1			1			100,00	
	3 Ekonomsko področje	2	2			2			100,00	
	4 Kadrovsko-pravno in splošno področje					0			#DIV/0!	
	5 Področje nabave					0			#DIV/0!	
	6 Področje tehničnega vzdrževanja					0			#DIV/0!	
	7 Področje prehrane					0			#DIV/0!	
	8 Oskrbovalne službe					0			#DIV/0!	
	9 Ostalo	2	3			3			150,00	
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	9	1	0	10	0	0	111,11	
VII.	Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)					0			#DIV/0!	
VIII.	Zaposleni preko javnih del					0			#DIV/0!	
IX.	SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOITVI (VI. + VII. + VIII.)	9	9	1	0	10	0	0	111,11	

Opombe:

Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2024 (glede na sprejet FN oz. RFN 2023)	Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2024	Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Rast plan 1. 1. 2025 / Dovoljeno 1. 1. 2024	Rast plan 1. 1. 2025 / Realizacija 1. 1. 2024
1. Državni proračun	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69

VRSTE INVESTICIJ (v EUR, brez centov) ¹		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					FN 2024 / FN 2023	FN 2024 / Ocena real. 2023
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	22.000	25.254	83.000	377,27	328,66
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	5.000	25.254	83.000	1.660,00	328,66
2	Ostalo	17.000			0,00	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	26.000	10.866	17.000	65,38	156,45
A	Medicinska oprema ²	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3	33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7	33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8	3315000-6 Terapevtika				#DIV/0!	#DIV/0!
9	33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druga medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	26.000	10.866	17.000	65,38	156,45
1	Informacijska tehnologija	6.000	4.842	7.000	116,67	144,57
2	Drugo	20.000	6.024	10.000	50,00	166,00
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	48.000	36.120	100.000	208,33	276,85

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2024	FN 2024 / FN 2023	FN 2024 / Ocena real. 2023
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	22.000	25.254	83.000	377	328,66
1	Amortizacija	22.000	25.254	83.000	377,27	328,66
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	26.000	10.866	17.000	65,38	156,45
A	Medicinska oprema	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	26.000	10.866	17.000	65,38	156,45
1	Amortizacija	26.000	10.866	17.000	65,38	156,45
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	48.000	36.120	100.000	208,33	276,85
1	Amortizacija	48.000	36.120	100.000	208,33	276,85
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2024	FN 2024 / FN 2023	FN 2024 / Ocena real. 2023
1	Priznana amortizacija v ceni storitev	48.000	48.000	100.000	208,33	208,33
2	Obračunana amortizacija ³	48.000	23.072	26.000	54,17	112,69
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
6 = 2-3-4-5	Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat	48.000	23.072	26.000	54,17	112,69
7	Združena amortizacija po ZIJZ				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Porabljena amortizacija	480.000	36.120	26.000	5,42	71,98
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴				#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2024 ¹	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Načrtovana so naslednja vlaganja:		1 = 2 + 3	2	3
SKUPAJ:		53.000	53.000	0
1	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	4.000	
2	Stroški vzdrževanja - LANCOM	4.000	4.000	
3	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	11.000	11.000	
4	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	11.000	
5	Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelitev	15.200	15.200	
6	Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti darovanju	3.500	3.500	
7	Vzdrževanje e-mail aplikacije - Eprvak	300	300	
8	Tekoče zdrževanje osnovnih sredstev - razno	4.000	4.000	
9		0		
10		0		
11		0		
12		0		
13		0		
14		0		
15		0		
16		0		
17		0		
18		0		
19		0		
20		0		
21		0		
22		0		
23		0		
24		0		
25		0		
26		0		
27		0		
28		0		
29		0		
30		0		
31		0		
32		0		
33		0		
34		0		
35		0		
36		0		
37		0		
38		0		
39		0		
40		0		
41		0		
42		0		
43		0		
44		0		
45		0		
46		0		
47		0		
48		0		
49		0		
50		0		
Ocena realizacije vrednosti vzdrževalnih del v letu 2023		52.418	52.418	
Indeks FN 2024 / Ocena real. 2023		101,11	101,11	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69

BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, s centi)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			2023	FN 2024
1	2	3	4	5
SREDSTVA				
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	75.365	120.000
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	383.278	400.000
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	347.001	360.000
02	NEPREMIČNINE	004		
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005		
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	270.570	350.000
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	231.482	270.000
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	651.268	789.000
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRIJI	013		
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	273.120	250.000
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	281.184	290.000
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016		
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	84.045	99.000
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020		
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	12.919	150.000
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	726.633	909.000
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	26.000	26.000
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	374.985	407.000
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	4.577	
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	40.711	50.000
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	84.792	100.000
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	47.977	170.000
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	7.523	25.000
25	KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	189.405	62.000
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	351.648	382.000
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047		
93	REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050		
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	198.026	222.000
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	153.622	160.000
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	726.633	789.000
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	26.000	26.000

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, s centi)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika
			Plan	Ocena realizacije	Plan	Plan 2024 / Plan 2023	Plan 2024 / Ocena realizacije 2023	Plan 2024 - Ocena realizacije 2023
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	1.350.000	1.773.804	2.229.762	165,17	125,71	455.958
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	1.350.000	1.773.804	2.229.762	165,17	125,71	455.958
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863				#DIV/0!	#DIV/0!	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRDU	864				#DIV/0!	#DIV/0!	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865		7.682		#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
763	C) DRUGI PRIHODKI	866				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	1.350.000	1.781.486	2.229.762	165,17	125,16	448.276
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	809.900	1.227.974	1.597.712	197,27	130,11	369.738
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872				#DIV/0!	#DIV/0!	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	16.300	17.281	19.000	116,56	109,95	1.719
461	STROŠKI STORITEV	874	793.600	1.210.693	1.578.712	198,93	130,40	368.019
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	488.450	525.001	600.000	122,84	114,29	74.999
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	371.000	416.543	440.000	118,60	105,63	23.457
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	60.500	66.169	77.500	128,10	117,12	11.331
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	56.950	42.289	82.500	144,86	195,09	40.211
462	G) AMORTIZACIJA	879	48.000	23.072	26.000	54,17	112,69	2.928
463	H) REZERVACIJE	880				#DIV/0!	#DIV/0!	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	3.650	4.455	6.050	165,75	135,80	1.595
467	K) FINANČNI ODHODKI	882				#DIV/0!	#DIV/0!	0
468	L) DRUGI ODHODKI	883		1		#DIV/0!	0,00	-1
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)	884	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	1.350.000	1.780.503	2.229.762	165,17	125,23	449.259
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	10	9	10	100,00	111,11	1
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00	100,00	0

IME UPORABNIKA: Slovenija-transplant

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV
PO VRSTAH DEJAVNOSTI

(v eurih, s centi)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK					
			Plan 2023		Ocena realizacije 2023		Plan 2024	
			JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	1.350.000	0	1.773.804	0	2.229.762	0
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	1.350.000		1.773.804		2.229.762	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662						
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663						
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRDU	664						
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665			7.682			
763	C) DRUGI PRIHODKI	666						
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	0	0	0	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668						
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669						
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.350.000	0	1.781.486	0	2.229.762	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	809.900	0	1.227.974	0	1.597.712	0
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672						
460	STROŠKI MATERIALA	673	16.300		17.281		19.000	
461	STROŠKI STORITEV	674	793.600		1.210.693		1.578.712	
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	675	488.450	0	525.001	0	600.000	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	371.000		416.543		440.000	
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	60.500		66.169		77.500	
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	56.950		42.289		82.500	
462	G) AMORTIZACIJA	679	48.000		23.072		26.000	
463	H) REZERVACIJE	680						
465	J) DRUGI STROŠKI	681	3.650		4.455		6.050	
467	K) FINANČNI ODHODKI	682						
468	L) DRUGI ODHODKI	683			1			
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0	0	0	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685						
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686						
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.350.000	0	1.780.503	0	2.229.762	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688						
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689						
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690						
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691						
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692						
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693						

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

(v eurih, s centi)

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2023	Finančni načrt 2024	Indeks FN 2024 / Real. 2023
			(1)	(2)	(3)
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	1.513.617,00	2.255.761,75	149,03
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.513.617,00	2.255.761,75	149,03
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.474.114,00	2.229.761,75	151,26
7400	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.474.114,00	2.229.761,75	151,26
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.474.114,00	2.229.761,75	151,26
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406			#DIV/0!
7401	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408			#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409			#DIV/0!
7402	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411			#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412			#DIV/0!
7403, 7404	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414			#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417			#DIV/0!
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU unije in drugih držav	419			#DIV/0!
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	39.503,00	26.000,00	65,82
del 7102	Prihodki od obresti	422	7.287,00	5.000,00	68,62
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423			#DIV/0!
7103	Prihodki od premoženja	487			#DIV/0!
del 7141	Drugi nedavčni prihodki	424	11.096,00	1.000,00	9,01
72	Kapitalski prihodki	425			#DIV/0!
730	Prejete donacije iz domačih virov	426			#DIV/0!
731	Prejete donacije iz tujine	427			#DIV/0!
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488			#DIV/0!
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489			#DIV/0!
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490			#DIV/0!
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429			#DIV/0!
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	21.120,00	20.000,00	94,70
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432			#DIV/0!
del 7102	Prihodki od obresti	433			#DIV/0!
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	1.608.038,00	2.284.761,75	142,08
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	1.608.038,00	2.284.761,75	142,08
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	448.857,00	543.000,00	120,97
del 4000	Plače in dodatki	440	346.854,00	410.000,00	118,21
del 4001	Regres za letni dopust	441	9.727,00	12.000,00	123,37
del 4002	Povračila in nadomestila	442	20.586,00	30.000,00	145,73
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	31.672,00	42.000,00	132,61
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	40.016,00	49.000,00	122,45
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445			#DIV/0!
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	2,00		0,00
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	69.034,00	74.000,00	107,19
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	34.950,00	37.000,00	105,87
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	29.532,00	31.000,00	104,97
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	415,00	1.000,00	240,96
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	419,00	1.000,00	238,66
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.718,00	4.000,00	107,58
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	1.079.281,00	1.652.761,75	153,14
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	119.378,00	140.000,00	117,27
del 4021	Posebni material in storitve	455	230.897,00	852.761,75	369,33
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	25.702,00	33.000,00	128,39
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	112.903,00	11.000,00	9,74
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	37.818,00	50.000,00	132,21
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.416,00	4.000,00	282,49
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	7.278,00	12.000,00	164,88
del 4027	Kazni in odškodnine	461			#DIV/0!
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	543.889,00	550.000,00	101,12
403	D. Plačila domačih obresti	463			#DIV/0!
404	E. Plačila tujih obresti	464			#DIV/0!

410	F. Subvencije	465			#DIV/0!
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	466			#DIV/0!
412	H. Transferi neprifitnim organizacijam in ustanovam	467			#DIV/0!
413	I. Drugi tekoči domači transferji	468			#DIV/0!
	J. Investicijski odhodki (4701+472+473+474+475+476+477+478+479)	469	10.866,00	15.000,00	138,05
4200	Nakup zgradb in prostorov	470			#DIV/0!
4201	Nakup prevoznih sredstev	471			#DIV/0!
4202	Nakup opreme	472			#DIV/0!
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	473	10.866,00	15.000,00	138,05
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	474			#DIV/0!
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	475			#DIV/0!
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	476			#DIV/0!
4207	Nakup nematerialnega premoženja	477			#DIV/0!
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	478			#DIV/0!
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	479			#DIV/0!
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	0,00	0,00	#DIV/0!
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482			#DIV/0!
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483			#DIV/0!
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484			#DIV/0!
	III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I. - II.) (401 - 437)	485 oz. 486	-94.421,00	-29.000,00	30,71

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2023	Finančni načrt 2024	Indeks FN 2024 / Real. 2023
			(1)	(2)	(3)
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (KONTO 750 + 751)	500	0,00	0,00	#DIV/0!
750	Prejeta vračila danih posojil				#DIV/0!
751	Prodaja kapitalskih deležev	511			#DIV/0!
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (KONTO 440 + 441)	512	0,00	0,00	#DIV/0!
440	Dana posojila				#DIV/0!
441	Povečanje finančnih naložb	523			#DIV/0!
	VI.PREJETA MINUS DANA POSOJILA OZ. DANA MINUS PREJETA POSOJILA (IV. - V.)	524 oz. 525	0,00	0,00	#DIV/0!

C. RAČUN FINANCIRANJA

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2023	Finančni načrt 2024	Indeks FN 2024 / Real. 2023
			(1)	(2)	(3)
50	VII. ZADOLŽEVANJE (KONTO 500 + 501)	550	0,00	0,00	#DIV/0!
500	Domače zadolževanje	551			#DIV/0!
501	Zadolževanje v tujini	559			#DIV/0!
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (KONTO 550 + 551)	560	0,00	0,00	#DIV/0!
550	Odplačila domačega dolga	561			#DIV/0!
551	Odplačila dolga v tujino	569			#DIV/0!
	IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	570	0,00	0,00	#DIV/0!
	X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I. + IV. + VII. - II. - V. - VIII.)	572 oz. 573	-94.421,00	-29.000,00	30,71
	XI. NETO FINANCIRANJE (VI. + VII. - VIII. - X. = - III.)		94.421,00	29.000,00	30,71

**Slovenija-transplant**

Zavod RS za presaditve organov in tkiv
Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia
Zaloška 7, SI-1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 1 300 68 60

F +386 1 300 68 66

W www.slovenija-transplant.si

DD/VAT SI-53164563, **TRR/BA** 01100-6030927794

NAČRT IZOBRAŽEVANJA 2024

Aktivnosti Slovenija-transplanta pri rednem izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega in transplantacijskega programa

CILJNA SKUPINA: strokovna in splošna javnost

Pripravili: Barbara Uštar, strokovna sodelavka, koordinatorica izobraževanj
Andrej Gadžijev, direktor

Ljubljana, januar 2024

Uvod

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi. Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

V letu 2024 načrtujemo izvedbo vseh utečenih izobraževanj s posodobljenimi vsebinami v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem. Osredotočali se bomo na aktivno detekcijo, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) in kontroliranega darovanja organov po cirkulatorni smrti (DCD). Nadgradili bomo tudi vsebino delavnice o biovigilanci in v letu 2024 izvedli eno oziroma dve ponovitvi.

Ciljne skupine za izvedbo izobraževanj

- Zdravstveni delavci
 - Splošno izobraževanje vseh zdravstvenih delavcev
 - Izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev na oddelkih za intenzivno medicino (OIM)
 - Izobraževanje skupin, ki so vključene v izvajanje transplantacijske dejavnosti
 - Usmerjeno izobraževanje mladih zdravnikov in ostalih zdravstvenih delavcev pred izborom specializacije
- Splošna javnost
 - Izobraževanje pooblaščenih oseb za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja
 - Izobraževanje za posamezne interesne skupine
 - Izobraževanje v okviru družbeno odgovornih organizacij in društev.
 - Izobraževanja v okviru društev bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju

IZOBRAŽEVALNI PROGRAMI ZA ZDRAVSTVENE DELAVCE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE, ŠTUDENTE MEDICINSKIH IN ZDRAVSTVENIH SMERI IN OSTALE ZAINTERESIRANE STROKOVNE SKUPINE

1. Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD*)

Program izvajamo v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje donorske dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so vsi zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča. Vsebinska osnova izobraževanja je enotni evropski program izobraževanja, ki pokriva osnove donorskega programa in je namenjen delavcem v zdravstveni dejavnosti. Program je nastal v okviru evropskega projekta ETPOD in ga je pripravila skupina mednarodno priznanih strokovnjakov s področja transplantacijske dejavnosti, pri pripravi so sodelovali tudi slovenski strokovnjaki. Predavanja sproti

posodabljam v skladu s sodobnimi strokovnimi smernicami in predstavljamo vse ključne novosti na področju donorske medicine. Predavanja izvajajo zdravniki, ki so aktivni udeleženci v donorski in transplantacijski dejavnosti. Po izobraževanju slušatelji s pomočjo evalvacijskega vprašalnika ocenijo izvedbo celotnega seminarja. Program vključuje preizkus znanja, s katerim preverimo razumevanje in pridobljeno znanje.

Program osnovnega izobraževanja sestavljajo sledeča predavanja:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinično vrednotenje možnih umrlih darovalcev
- Dokazovanje možganske smrti v Sloveniji
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in alokacija

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Osnove donorskega programa
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	6 izvedb
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru z donorskimi centri
PREDVIDENE LOKACIJE/SLUŠATELJI	<u>Osnovno:</u> SB Novo mesto, SB Jesenice; SB Slovenj Gradec, UKC Maribor, SB Izola, SB Nova Gorica
PREDAVATELJI	Andrej Gadžijev, dr. med., prim. Danica Avsec, dr. med., Ivica Marić, dr. med., Ana Marija Štrucl, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ. dipl. psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, Branka Ožek, dr. med., Simona Šteblaj, dr. med., bolnišnični transplantacijski koordinatorji
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Vsi strokovni delavci v zdravstvenem sistemu, ki so kakorkoli vključeni v izvajanje donorske in transplantacijske dejavnosti v donorskih bolnišnicah
Predvideno število udeležencev	20-50, odvisno od velikosti donorske bolnišnice
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	e-izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja
Evalvacija izobraževanja	Evalvacijski vprašalnik
Potrnilo o udeležbi	Da
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege
Jezik izobraževanja	Slovenski

2. Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)

Tridnevno izobraževanje organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najuspešnejših mednarodno uveljavljenih izobraževalnih ustanov na področju donorske medicine. Program z naslovom »Intermediate Training Course in Transplant Coordination« izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa

na oddelkih intenzivne medicine in izobraževanje zdravnikov (oziroma tudi tehnikov in sester), katerih področje dela vključuje delo na OIM ali na urgenci.

Udeleženci na tečaju pridobijo teoretična znanja in praktične veščine, ki jih bodo lahko uporabili pri svojem delu na področju darovanja organov. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine. Vsebina teoretičnega dela je:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinična ocena darovalca
- Možganska smrt – prepoznavanje in diagnoza
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Seznanitev svojcev o smrti in pogovor o darovanju
- Ocena primernosti, odvzem, shranjevanje in transport organa
- Alokacija in dodeljevanje organov
- Etika in zakonodaja
- Komunikacija in ozaveščanje strokovne in splošne javnosti.

V praktičnem delu so izvedene simulacije postopkov in dela iz posameznih segmentov v procesu darovanja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	11. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1 izvedba
PREDVIDENI TERMIN	3., 4., in 5. april 2024
PREDVIDENA LOKACIJA	Hotel Plesnik, Logarska dolina
PREDAVATELJI	Andrej Gadžijev, dr. med., prim. Danica Avsec, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, Barbara Hudournik, dr. med., Iva Cestar, dr. med., tuji predavatelj po dogovoru s TPM
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zdravniki in ostali zdravstveni delavci z oddelkov za intenzivno medicino iz vseh donorskih bolnišnic
Predvideno število udeležencev	30-36
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov, simulacije, interaktivne delavnice
Trajanje izobraževanja (ure)	24 ur (3 dnevi)
Gradiva za slušatelje	Program izobraževanja, direktorij predavateljev, direktorij udeležencev, dostop do učnega spletnega portala TPM, kjer so objavljena gradiva, testi, predavanja.
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti (dnevno)
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja – na začetku (pre-test) in na koncu izobraževanja
Evalvacija izobraževanja	Evalvacijski vprašalnik (predavanja in organizacijski vidik)
Potrnilo o udeležbi	Mednarodni certifikat
Jezik izobraževanja	Angleški, slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

3. Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnica se izvaja v treh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov
- Zahtevna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (centralni transplantacijski koordinatorji - CTK in bolnišnični transplantacijski koordinatorju - BTK), ki v praksi opravljajo pogovor s svojci o darovanju.
- Prilagojena delavnice sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju za lečeče zdravnike.

V letu 2024 načrtujemo izvedbo ene zahtevnejše različice delavnice.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1 zahtevnejša različica oz. po dogovoru
PREDVIDENI TERMINI	Zahtevnejša različica: Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	Slovenija-transplant
PREDAVATELJI	dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih. Andrej Gadžijev, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Transplantacijski koordinatorji
Predvideno število udeležencev	12-16
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, praktične vaje, igra vlog
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, delovni zvezek Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Praktične vaje
Evaluacija izobraževanja	Evalvacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

4. Delavnica o biovigilanci

Delavnica o biovigilanci je namenjena vsem odgovornim osebam ustanov za tkiva in celice (UTC), bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem (BTK in CTK) in tudi vsem ostalim strokovnim delavcem, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo. Na delavnici so predstavljeni biovigilančni sistem v EU in sistem nacionalnega poročanje, uporaba orodja za vrednotenje biovigilančnih primerov in biovigilančni primeri iz prakse, na koncu sledi praktično delo v skupinah in diskusija.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica o sistemu biovigilance v Sloveniji
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	UKC Ljubljana
PREDAVATELJI	Andrej Gadžijev, dr. med., Ivica Marić, dr. med., Gorazd Čebulc, dr. vet. med., prim. Danica Avsec, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Odgovorne osebe UTC, BTK, CTK, ostali strokovni delavci, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo.
Predvideno število udeležencev	15-20
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov, skupinsko delo, diskusija
Trajanje izobraževanja (ure)	3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Da
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da

5. Izobraževanje o osnovah donorskega in transplantacijskega programa za pooblašene osebe za sprejemanje izjav glede opredelitve za darovanje za časa življenja in za ostale zainteresirane skupine

Izobraževanje je prvenstveno namenjeno seznanitvi pooblaščenih oseb, ki sprejemajo izjave o opredelitvi glede darovanja za časa življenja, s področjem darovanja in presaditve organov in tkiv. Pooblašene osebe so praviloma zaposlene na eni od pooblaščenih organizacij, s katerimi je Slovenija-transplant sklenil dogovor o sodelovanju pri zbiranju izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja (Slovenija-transplant, Območna združenja RK, ZTM, nekatere bolnišnice, zdravstveni domovi in lekarne,). Ker gre v glavnem za tretje osebe (ki niso zdravstveni delavci oz. sodelavci), je temu prilagojen tudi program izobraževanja, ki obsega pet predavanj:

- Odkrivanje, zaznavanje in ocena primernosti možnih mrtvih darovalcev
- Možganska smrt
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in dodeljevanje
- Opredelitev za darovanje ter postopek sprejema izjav o darovanju

Izobraževanje je primerno tudi za ostale zainteresirane skupine, ki se želijo seznaniti s področjem darovanja organov in tkiv ter transplantacije.

Načrtujemo tudi izobraževanje o donorski dejavnosti za predstavnike islamske verske skupnosti (v sodelovanju z Islamsko skupnostjo v Sloveniji).

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Informativno izobraževanje o darovanju organov in tkiv
-----------------------------	---

PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	Po dogovoru
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	- Sedež RKS Ljubljana - ZTM Ljubljana - Predstavniki islamske skupnosti v Sloveniji
PREDAVATELJI	Andrej Gadžijev, dr. med., Prim. Danica Avsec, dr.med, Barbara Uštar, univ.dipl.geog., Gorazd Čebulc, dr. vet. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zaposleni v pooblaščenih organizacijah za zbiranje izjav o darovanju, ostale zainteresirane skupine.
Predvideno število udeležencev	Po dogovoru
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	2-3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Ne
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

6. Predavanja v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. O transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji smo izvajali predavanja na Zdravstveni fakulteti Univerze v Ljubljani, predavanja o etiki v donorski in transplantacijski medicini pa na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru. Občasno izvajamo vabljen predavanja na medicinskih fakultetah ter na fakulteti za farmacijo, tako v rednem kot izrednem programu, v dodiplomskem in v podiplomskem izbirnem programu. V obliki mentorstva ali somentorstva Slovenija-transplant sodeluje tudi pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ študijsko leto 2023/2024

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB v šolskem letu 2023/2024	Etika v transplantacijski medicini
PREDVIDENI TERMINI v šolskem letu 2023/2024	11. 4. 2024
PREDVIDENA LOKACIJA	Univerza v Mariboru, Medicinska fakulteta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Prim. Danica Avsec. dr. med.
Ciljna populacija	Študenti medicine
Predvideno število udeležencev	Redni študenti 2. letnika Medicinske fakultete Maribor
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja
Trajanje izobraževanja (ure)	2 šolski uri
Gradiva za slušatelje	/
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti

Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Ne
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

7. Usposabljanje za opravljanje dela centralnega transplantacijskega koordinatorja

Centralni transplantacijski koordinator (CTK) je po poklicu zdravnik specializant ali specialist oziroma ima drugo ustrezno biomedicinsko izobrazbo. Za samostojno delo potrebuje ustrezno uvajanje in izobraževanje. Kandidati za CTK morajo pred pričetkom dela opraviti kolokvij pri glavnem mentorju CTK pri Slovenija-transplantu in izkazati poznavanje predpisanih strokovnih vsebin. Postopek uvajanja CTK se beleži na internem obrazcu *Obrazec za spremljanje uvajanja in usposabljanja za sprejem na delovno mesto centralnega transplantacijskega koordinatorja* (CTK), številka obrazca Slovenija-transplant OB 83 PO 014. Neposredni mentor o posameznih korakih uvajanja pripravi poročilo.

Strokovne vsebine, ki jih mora poznati kandidat za CTK na kolokviju pred pričetkom uvajanja:

Organizacijska struktura donorskega programa:

- organizacijska struktura transplantacije organov in tkiv na nacionalnem in mednarodnem nivoju,
- organiziranost in delovanje nacionalne mreže za transplantacijsko dejavnost in vloga ST,
- mednarodna izmenjava in postopki izmenjave z ET,
- usklajevanje v timskem delu.

Možganska smrt:

- ugotavljanje možganske smrti in postopki po ugotovljeni smrti,
- zaznavanje umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo.

Vzdrževanje umrlega darovalca:

- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- spremembe v homeostazi po možganski smrti in njena korekcija,
- vzdrževanje umrlega darovalca v intenzivni terapiji in med odvzemom,
- odvzem organov in tkiv.

Pogovor s svojci:

- narava in dinamika pogovora s svojci v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa po smrti z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- pogovor s svojci za pridobitev heteroanamnestičnih podatkov vezanih na oceno primernosti za darovanje.

Kriteriji za darovanje in odvzem:

- darovanje delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem,
- ocena primernosti posameznih organov za odvzem,
- presejalna testiranja pred odvzemom,
- tkivna tipizacija,
- vrsta tkiv, postopki za odvzem tkiv in poznavanje protokolov.

Alokacija organov:

- dodeljevanje organov in tkiv najprimernejšemu prejemniku,
- shranjevanje in transport organov in tkiv.

Darovanje in odvzem tkiv in celic:

- strokovne osnove za odvzem tkiv,

- upoštevanje tekočih navodil, ki jih ST pripravi skupaj z UKC Ljubljana ali drugo ustanovo, kjer se odvzem izvaja.

Zakonodaja in etika:

- zakonske osnove za postopke za darovanje in odvzem,
- etična merila za darovanje in odvzem, na osnovi Istanbulske deklaracije, konvencije proti trgovanju z organi iz leta 2015,
- varovanje osebnih in zdravstvenih podatkov,
- Oviedska konvencija oziroma njen del, ki opredeljuje darovanje in presaditve delov človeškega telesa.
- Istanbulska deklaracija in Konvencija proti trgovanju z organi (2015)

Predpisana literatura za pripravo na kolokvij:

1. Avsec Letonja D, Vončina J. (ur). Transplantacijska dejavnost: donorski program. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2003.
2. Gadžijev A, Avsec D. Donorski program: postopki za izvajanje v donorskih bolnišnicah. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2018.
3. Avsec D, Zupanič Slavec Z (ur). Razvoj transplantacijske medicine v Sloveniji: programi, smernice in perspektive. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2016 (str. 37-204).
4. Uštar B et al. Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana (aktualna letna publikacija).
5. Lušicky P, Avsec D. Vloga zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant v donorskem programu. Zdravniški vestnik, 2019; 88(1-2): 3-20. Dostopno na <https://vestnik.szd.si/index.php/ZdravVest/article/view/2833>.
6. Gadžijev Andrej: Novi trendi v transplantacijski medicini - darovanje po zaustavitvi srca. V Buturovič Ponikvar J (ur). Etični izzivi pri transplantaciji organov. UKCLJ: Ljubljana; 2019 (str. 71-4).
7. Avsec D, Šimenc J. Donorski program po cirkulatorni smrti v Sloveniji: analiza stališč strokovne javnosti in nadaljni razvoj. Zdravniški vestnik, 2020.
8. Berzelak J, Avsec D, Kamin T. Reluctance and willingness for organ donation after death among the Slovene general population. Zdravstveno varstvo, 2019; 58(4): 155-163. Dostopno na: <https://content.sciendo.com/view/journals/sjph/58/4/article-p155.xml>.
9. Avsec Danica. Darovanje in pridobivanje delov človeškega telesa za namen zdravljenja. Kremžar B, Voga G, Grosek Š (ur). Intenzivna medicina – učbenik. Ljubljana: Slovensko združenje za intenzivno medicino; 2019 (str. 991-7).
10. Avsec D, Simenc J. Twenty Years of Deceased Organ Donation in Slovenia: Steps Towards Progress in Quality, Safety, and Effectiveness. American Journal of Health Research. Vol. 9, No. 3, 2021, pp. 82-88. doi: 10.11648/j.ajhr.20210903.13.

CTK se obvezno udeleži tudi izobraževanj:

- Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD)
- Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju organov
- Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)